



**İSTGM**  
Sivil Toplum Geliştirme Merkezi

# 2021

## Faaliyet Raporu

Mademki  
Değişim  
İstiyoruz,  
Daha Güçlü  
Olmalıyız!

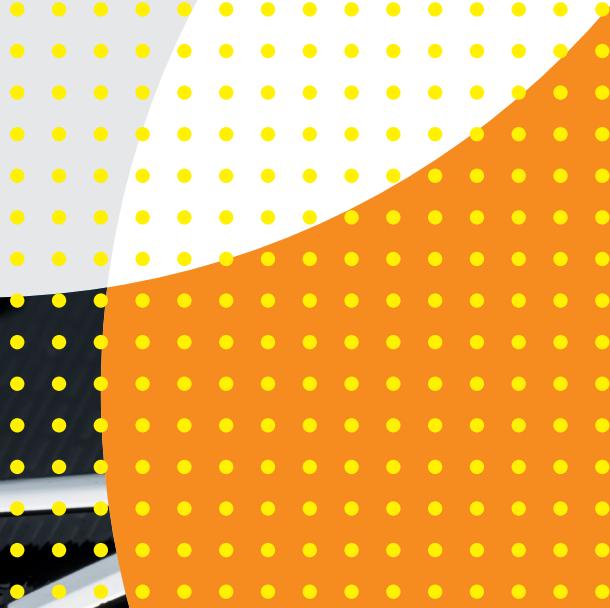


# İçindekiler

- 02** Sunuş
- 05** Pandemide neler öğrendik?
- 06** Neyi değiştirmek istiyoruz?  
Nasıl değiştireceğiz?
- 10** 2021'de neler yaptık?
- 12** Kuşbakışı 2021
- 28** 2022 planlarımız neler

# Sunuş

Birlikte çalıştığımız, öğrendiğimiz, geliştiğimiz ortak ve paydaşlarımızın katkı ve destekleriyle 1 yılı daha geride bıraktık. STGM'nin 2004 yılından bu yana sürdürdüğü uzun soluklu macerasının içinde 2020-2021 yılları pandemi nedeniyle benzersiz oldu. Yaşam pratiklerimiz, çalışma biçimlerimiz değişip dönüştü, birbirimizle ve çevremizle olan ilişkilerimiz üzerine derinlemesine düşünme fırsatımız oldu. 2 yılı aşan pandemi dönemini geride bırakırken geçtiğimiz sene neler yaptığımızı, hangi noktada olduğumuzu sizlerle paylaşmak istedik.





## Türkiye hızlı bir değişim sürecinden geçerken

gittikçe daha kısıtlayıcı bir ortam ile karşı karşıya kalan sivil toplum örgütleri için pandemi sürecinde de daha elverişli bir sivil alan oluşturulmasına katkıda bulunmak için çalışmaya hız kesmeden devam ettik. Çalışmalarımızı şekillendirirken ilk önceliğimiz sivil toplum örgütlerinin nabzını tutmak, kapasitelerini belirlemek, karşı karşıya buldukları zorlukları ve fırsatları anlamak oldu.

**Sivil Toplum Geliştirme Merkezi olarak 18 yıldır sivil alandaki gelişmeleri takip ediyor, sivil toplum örgütlerinin kapasitelerini güçlendirmek, alandaki paydaşlar arasında bilgi ve deneyim paylaşımını teşvik etmek için çalışmalar yapıyoruz.**

Üç ana ekseninde yürüttüğümüz çalışmalarla sivil toplum örgütlerinin karar alma süreçlerine katılımını teşvik etmeye, toplumla daha etkin diyalog geliştirmelerine katkı sağlamaya, kurumsal gelişmelerini ve sürdürülebilirliklerini sağlamaya, iş birliklerini güçlendirmeye ve ağ kurmalarına destek olmaya devam edeceğiz.

Bu raporun devamında detaylarını okuyabileceğiniz tüm bu faaliyetler şüphesiz STGM ekibinin gayretli çalışmaları sayesinde gerçekleşti. Daha önce aşına olmadığımız yeni çalışma pratiklerine hızlıca uyum sağlayan ve bu zor senede çalışmalarını aynı heyecan ve özveriyle sürdüren STGM ekibine teşekkür ederim.

Projelerimizi birlikte hayata geçirdiğimiz, sivil alanın gelişmesine, canlı ve dinamik kalmasına katkıda bulunan, bize ilham veren sivil toplum örgütlerine ve paydaşlarımıza, yönetim kurulumuza, üyelerimize de ayrıca teşekkürlerimizi sunuyorum.

**Dr. Yakup Levent Korkut**  
Yönetim Kurulu Başkanı




**Mademki  
değişim  
istiyoruz, daha  
güçlü olmalıyız!**

# Pandemide neler öğrendik?

Pandeminin etkisini hissettiğimiz zor bir yılı geride bıraktık. 2021 yılı, pandeminin getirdiği bütün zorluklara rağmen, 2004 yılından beri devam eden yolculuğumuzda önemli bir dönüm noktası oldu.

Bütün dünyayı olduğu gibi sivil toplumu da derinden etkileyen ve hayata bakışımızı değiştiren pandemi 2021 yılında hızını keserken biz de yeni çalışma şartlarına uyum sağlamaya gayret ettik. Öğrenen, gelişen ve kendini yenileyen bir örgüt olarak pandemi sürecinden çok şey öğrendik. Pandemi faaliyetlerimizi, çalışma usullerimizi, etkinliklerimizi organize etme biçimimizi, hedef kitlemiz ve paydaşlarımızla iletişime geçme şeklimizi değiştirdi, yeniden biçimlendirdi. Toplantıları şehir hatta ülke değiştirmeden yapabildiğimizi, aynı ofiste olamasak da uzaktan çalışabildiğimizi, çevrim içi araçlarla birbirimize ulaşabildiğimizi gördük.

Dünyada ve Türkiye'de sivil toplumun bir dizi sınımadan ve dayanıklılık testinden geçtiği 2021 yılı her şeye rağmen ümidimizi canlı tuttuğumuz ve değişim çabasını sürdürdüğümüz bir yıl oldu. Geçtiğimiz yıl boyunca birlikte çalıştığımız, öğrendiğimiz ve geliştirdiğimiz paydaşlarımızın katkı ve destekleriyle STGM'nin uzun soluklu macerasının nasıl ilerlediğini, hangi noktada olduğunu faaliyet raporumuz aracılığıyla paylaşmak istedik. Bu faaliyet raporlarını önümüzdeki süreçte sürekli kılmayı ve gelenekselleştirmeyi planlıyoruz.



# Neyi değiştirmek istiyoruz? Nasıl değiştireceğiz?

**Daha iyi bir dünya ve eşit  
gelecek için sivil toplum  
örgütleri olarak dünyayı  
değiştirmek istiyoruz.**

Biliyoruz ki dünyanın gidişatına yön vermek için vatandaşların güçlü örgütlere ihtiyacı var. Bu nedenle de yola çıktığımız günden bugüne sivil toplum örgütlerinin karar alma süreçlerine katılımını teşvik etmek, toplumla daha etkin diyalog geliştirmelerine katkıda bulunmak, kurumsal gelişmelerini ve sürdürülebilirliklerini sağlamak, iş birliklerini güçlendirmek ve ağ kurmalarına el vermek için üç ana ekseninde yürüttüğümüz çalışmalarla sivil toplumu destekliyoruz.





## Üçlü sacayağının ilkinin kapasite geliştirme çalışmaları oluşturuyor.

Hızla değişen dünyada, sivil toplum örgütlerinin etki alanlarının genişleyebilmesinin ve değişim yaratabilmesinin ancak güçlü sivil toplum örgütleriyle olacağının bilinciyle, STÖ'lerin yaşayabilecekleri olası problemleri çözmek için onlara ihtiyaç duydukları gücü vermek ve etkilerini artırmak için sivil toplum örgütleriyle birlikte çalışıyoruz.

**Sacayağının ikinci odağını ise STÖ'lerin temel ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik kurumsal hibe ve kurumsal gelişimlerine katkı sağlayacak mentorluk desteği oluşturuyor. Sacayağının son odağında ise Türkiye'de örgütlenme özgürlüğünün güçlendirilmesi ve kamu-sivil toplum iş birliğinin geliştirilmesi var.**

2004 yılından bu yana çalışmalarımızı, temel olarak Avrupa Birliği tarafından desteklenen katılım öncesi mali yardım aracı ve sivil toplum aracı kapsamındaki projeler altında yürütürken, sivil toplum ile ilgili görevleri olan kamu kurumlarıyla da yakın çalışmalar yürütüyoruz.

Bu bağlamda 2021, Avrupa Birliği'nin finansal desteğiyle bu üçlü sacayağını odağına alan üç projemizin hayata geçirildiği ve önümüzdeki yıllarda bu projelerin birbirini besleyerek tamamlayıcı bir yaklaşımla uygulanabilmesi için gerekli adımları attığımız bir yıl oldu.

# Yönetim Kurulu

En yüksek karar alma organımız olan Yönetim Kurulu, vizyonumuzu, temel değerlerimizi ve misyonumuzu korumakla birlikte derneğimizin geleceğine dair içgörü geliştiren, stratejik planın etkili uygulamasını sağlamak üzere çalışan ve küresel ve bölgesel ölçekte sivil toplumla ilişkili gelişmeleri takip ederek derneğimize yön veren yapıdır.

## YK Üyeleri

**AYZEN ATALAY  
DURMUŞOĞLU**

**MURAT KÖYLÜ**

**Prof. Dr. NESRİN  
ALGAN**

**SENİYE NAZİK IŞIK**



**ŞEYHMUS DİKEN**

**UMUT GÜNER**

**Doç. Dr. YAKUP  
LEVENT KORKUT**

## Denetleme Kurulu Üyeleri

**KEREM DİKMEN**

**SELAHATTİN GÜVENÇ**



14 Şubat 2022 tarihinde aramızdan ayrılan değerli üyemiz, Denetleme Kurulu Başkanımız Selahattin Güvenç'i sevgiyle anıyoruz.



# Ekibimiz

Çalışma ilişkimizde insan haklarına saygıyı, bu hakları korumayı ve bunları yaygınlaştırmayı kendimize ilke edinirken; karşılıklı güven ve anlayış, şeffaflık, adalet, yardımlaşma ve dayanışma ilkeleri çerçevesinde bir arada çalışıyoruz.

- Akça Şaylan**
- Arzu Baykara Yıldız**
- Aysun Telek**
- Başak Çiçekli**
- Ceren Can**
- Çağlar Yenilmez**
- Tezcan Eralp Abay**
- Ezgi Karataş**
- Ezgi Kocaadam**
- Ezgi Can Koçak**
- Gökçe Heval Şimşek**
- Hakan Ataman**
- Hatice Kapusuz**
- Kıymet Temuçin**
- Meltem Çolak**
- Mert Altıntaş**
- Necmettin Yemiş**
- Nevzat Kırac**
- M. Murat Özçelebi**
- Orkun Tatar**
- Ozan Dinçer**
- Öyküm Bağcı**
- Selin Berghan**
- Serap Madazlı**
- Sinem Sefa Akay**
- Tuğçe Bahadır Cankara**
- Umut Irmaksever**
- Yaren Balcı**
- Zehra Tosun**
- Zeynep Atay**

# 2021'de neler yaptık?

**Dünyada ve Türkiye'de sivil toplumun bir dizi sınamadan ve dayanıklılık testinden geçtiği 2021 yılı her şeye rağmen ümidimizi canlı tuttuğumuz ve değişim çabasını sürdürdüğümüz bir yıl oldu.**



Avrupa Birliği tarafından  
finanse edilmektedir.

**İUSTGM**

Sivil Toplum Geliştirme Merkez

Pandemiyle birlikte alışkanlıklarımız değişirken, 2021, bu yeni değişime ayak uydurduğumuz ve bu değişimi çalışma biçimlerimize de başarılı bir şekilde yansıttığımız bir yıl oldu.

2021'in Şubat ayında **Sivil Toplum Kapasite Güçlendirme Merkezi (ST KGM)** Projemizin uygulamasına başladık.

Her şeyin hızla değiştiği dünyamızda, sivil toplumun bu değişim sürecinin yönetiminde etkili olması ve geleceğini birlikte biçimlendirmesine destek olmak için, bu projede İnsan Kaynağını Geliştirme Vakfı (İKGV), Cinsiyet Eşitliği İzleme Derneği (CEİD) ve Uluslararası Çocuk Merkezi (ICC) ile kurduğumuz iş birliğiyle, sivil toplumun ortak gelecek talebini, hep birlikte söze dökmek niyetindeyiz.

Proje kapsamında örgütsel kapasite güçlendirme eğitimleri, tanışıklıkları güçlendiren buluşmalar, değişimi öngörme ve yönetme becerilerinin gelişmesine yönelik deneyim fırsatları ve gelecek nesillerin dillerini, beklentilerini, algılarını anlamaya yönelik çalışmalar yürütüyoruz.



Avrupa Birliği tarafından  
finanse edilmektedir.

# Kuşbakışı 2021

## 81 SORU

Dernekler mevzuatından yerel mali mevzuata, kaynak geliştirmeden proje ve hibe yönetimine, örgüt yönetiminden gönüllü yönetimine kadar farklı başlıklarda **81** soruyu "Sıkça Sorulan Sorular" başlığında cevapladık.

## 50 bin E-POSTA

Bir yılda  
**50** binin üzerinde  
e-posta aldık.

## 1562 İÇERİK

Web sitemizde Türkçe ve İngilizce **1562** içerik yayınladık.

## 30 E-BÜLTEN

**380** bin kişiye gönderdiğimiz **30** e-bülten **70** bin okundu.

## 2021

STÖ Destek Noktası'nda **310** talebe, cevap, görüş ve öneri sunduk.

## 310 TALEP

**3** rehber, **5** bilgi notu hazırladık.

## 5 BİLGİ NOTU

**115** ulusal ve uluslararası fon ve hibe duyurusu yayınladık.

## 115 DUYURU

**129** video, **5** podcast ürettik.

## 129 VIDEO

144  
STÖ

STÖ Destek Noktası uzmanlarımızla toplamda **144** STÖ'den **236** temsilcinin katıldığı **5** ayrı çevrim içi seminer düzenledik.

682  
KAYIT

STOK Çevrim İçi Öğrenim Platformu'na **682** kişi kayıt oldu.

80 bin  
TAKİPÇİ

Facebook, Instagram, LinkedIn, YouTube ve Twitter'da toplamda **80** bini aşkın takipçiye ulaştık.

5  
HABER PORTALI

İklim Diplomasi Haftası'nda düzenlediğimiz "Çocuklar İklim İçin Buluşuyor" adlı kısa film atölyesinde çocuklar "Yarının Tabağı" isimli **3.5** dakikalık kısa filmi hazırladı. Bu kısa film **5** farklı ulusal yayın yapan haber portalında kendine yer buldu.

2022

Meseleler adıyla **4** ayrı çevrim içi buluşma düzenledik.

4  
BULUŞMA

Biçilmiş Kaftan İsmarılama Eğitim Programı'na **49** başvuru aldık.

49  
BAŞVURU

YouTube kanalımız **2** bin aboneye ulaştı.

2 bin  
ABONE

**373** STÖ TechSoup'a kayıt oldu, **238** STÖ'nün daha uygunluğu onaylandı.

373  
STÖ



# Bizim için, bu uyum sürecinin en önemli ürünü ise STOK Öğrenim Platformu oldu.

**“Mademki değişim istiyoruz, daha güçlü olmalıyız”**

Daha iyilik dolu bir evrende, daha fazla güzellik yaratmak için değişim isterken; daha güçlü bir sivil toplum ihtiyacına karşılık olarak STOK Öğrenim Platformu'nu *“Mademki değişim istiyoruz, daha güçlü olmalıyız!”* sloganıyla yılın son günlerinde, 15 Aralık'ta açtık. Ocak 2022 itibariyle ise STOK Öğrenim Platformu'na **682 kişi** kayıt oldu. Yerelde hak temelli çalışmalar yürüten STÖ'lerin hızla değişen ortamda hayatta kalması, uyum sağlaması ve gelişmesi için ihtiyaç duydukları becerileri onlara kazandırmak hedefiyle tasarladığımız STOK Öğrenim Platformu'nda dersleri ise **5 başlıkta** kurguladık.

- 100-Herkese Lazım Dersler;** sivil toplum alanına bir giriş yapmayı, sivil alandaki temel kavramları ve tartışmaları tanımayı, bu alan içerisinde yaratmak istenilen değişimi tanımlayabileceğimiz yaklaşımları ve temel becerileri tanıtmayı amaçlıyor.
- 200-Herkes Plan Sever;** etkin ve sürdürülebilir bir değişime doğru donanımlı bir şekilde ilerleyebilmek için tasarlama, planlama, strateji geliştirme ve yönetme konularında bilgi ve becerilerinizi geliştirmeyi amaçlıyor.
- 300-Herkes Dijital Sever;** dijital dünya ile uyumlu bir şekilde kampanya, savunuculuk ve kaynak geliştirme faaliyetlerini dijital araçlarla yürütebilmek için temel kavramlar eşliğinde beceriler geliştirmeyi amaçlıyor.
- 400-Büyüyen Örgütler;** örgütün kendisini bir kaynağa dönüştürürken ihtiyaç duyacağı değişim teorisi, kaynak geliştirme, insan kaynakları yönetimi ve teknoloji planlaması konularında temel bilgi ve yaklaşımları paylaşmayı amaçlıyor.
- 500-Savunucu Örgütler;** yaratılmak istenen değişime bir adım daha yaklaşmak için değişik düzeylerde katılım ve savunuculuk becerilerini geliştirmeyi amaçlıyor.





STOK Öğrenim Platformu'nda Herkese Lazım Dersler, Herkes Plan Sever ve Herkes Dijital Sever başlıklarında 8 uzman ile çalıştık. 2022 yılının ilk çeyreğinde ise Büyüyen Örgütler ve Savunucu Örgütler kurs programlarının dijital içerikleri de kullanıma açılacak. STOK Öğrenme Platformu için toplamda 82 video ve 5 podcast ürettik.

STGM.101. Sivil Toplum Geneli Bir Bakış	7 video, 5 podcast
STGM.102. STÖ'ler için Örgüt Tasarımı ve Yönetimi	9 video
STGM.103. Hak Temelli Yaklaşım ve Anaakımlaştırma	7 video
STGM.104. İletişim Temelli Katılım ve Savunuculuk	7 video
STGM.201. Temel Analizler	6 video
STGM.202. Analize Dayalı Planlama	2 video
STGM.203. Proje Döngüsü Yönetimi	4 video
STGM.204. İzleme ve Değerlendirme	4 video
STGM.301. Dijital Okuryazarlık ve Dijital Dönüşüm	9 video
STGM.302. Dijital İletişim ve Yönetişim	10 video
STGM.303. Dijital İçerik ve Sosyal Medya	10 video
STGM.304. Veri Görselleştirme	7 video
<b>TOPLAM</b>	<b>82 video, 5 podcast</b>

STOK Öğrenim Platformu'nda yer alan dersler için çevrim içi canlı oturumları da önümüzdeki günlerde uzmanlar ve farklı konuklarla birlikte düzenleyeceğiz. Çevrim içi oturumlarla, ders programı içerisinde ele alınan konuların derinleştirilmesini, kullanıcı deneyimlerinin paylaşılmasını ve katılımcılarla tartışılmasını amaçlıyoruz.

# Tam size göre: Biçilmiş Kaftan Ismarlama Eğitim Programı

2021'de örgütlerin ihtiyaçları doğrultusunda, onlarla birlikte tasarladığımız ve planladığımız özelleştirilmiş kapasite güçlendirme desteği olan "Biçilmiş Kaftan" Ismarlama Eğitim Programı'nı da hayata geçirdik.

STÖ'lere destek mekanizması olarak tasarladığımız bu programda, STÖ'ler özel ve belirli bir konudaki eğitim ihtiyaçlarını iki günlük bir eğitim programı ile karşılayabiliyor. Son başvuru tarihinin olmadığı bu programa her ayın ikinci pazartesi günü o ay içerisinde gelen başvuruları değerlendirerek cevap veriyoruz.

**Biçilmiş Kaftan Ismarlama Eğitim Programı'na Aralık 2021 tarihine kadar toplam 49 başvuru aldık ve bu başvurulardan uygun bulunan 5 tanesine destek sağladık. 1 tanesine ise Şubat 2022 içerisinde destek verilecek.**

Destek verdiğimiz örgütler;

- Tarlabası Toplum Merkezi
- SİMKAD - Smyrna İş ve Meslek Sahibi Kadınlar Derneği
- CİSU - Cinsel Sağlık ve Üreme Sağlığı Hakları Platformu
- Hey Akademi - Herkes İçin Erişilebilir Yaşam Akademisi Derneği
- Genç Gelişim ve Girişim Derneği
- İstanbul Toplum Temelli Koruma ve Sosyal Uyum Çalışma Grubu

Ekim ayında **Örgütlenme Özgürlüğünün İzlenmesi** Projemizin uygulamasına başladık. Türkiye'de sivil alanın genişlemesinin önündeki engeller konusunda farkındalığı artırmaya ve hak temelli savunuculuk için kapasite oluşturulmasına katkı sunmayı hedeflediğimiz proje kapsamında sivil toplum için elverişli ortamı izleme, erişilebilir bir kamu yönetimi için sivil toplumda daha fazla talep yaratılması ve daha güçlü savunuculuk ve katılım için STÖ'lerin kapasitesinin geliştirilmesi hedefiyle çalışma yürütüyoruz.

Türkiye'de örgütlenme özgürlüğünün etkin bir şekilde kullanılmasını sağlamak amacıyla 2018-2021 yılları arasında yürüttüğümüz Katılım Hakkı Projesinin devamı niteliği taşıyan Örgütlenme Özgürlüğünün İzlenmesi Projesinin uygulamasında, Türkiye Üçüncü Sektör Vakfı ile (TÜSEV) birlikteyiz.

Projemizin Türkiye'nin demokratikleşmesi sürecinde sivil toplumun daha fazla katkı vermesini sağlayacak konularda –örgütlenme özgürlüğü, katılım hakkı, kamu-sivil toplum iş birliği, STÖ'lerin kapasitesinin güçlendirilmesi ve küresel sivil toplum gündeminin yakından takip edilmesi gibi– sivil alana mütevazı bir katkı sunacağımızı ümit ediyoruz.

2021 bitmeden **Türkiye'deki Hak Temelli Sivil Toplum Örgütleri İçin Birlikte (BİRLİKTE II)** Programı da projelerimiz arasındaki yerini aldı. Sivil alandaki uzun yıllara dayanan geçmişimizin ve deneyimimizin ürünü BİRLİKTE Programı'nın ikinci dönemi olan bu projede, İrlanda'da çalışma yürüten The Wheel ile birlikte olacağız. Uygulama dönemini başarıyla tamamladığımız ve Türkiye ölçeğinde kurumsal destek bağlamında ilk örnek olan BİRLİKTE Destek Programı'nın devamı olan bu projeyi, bir önceki dönemden öğrendiğimiz dersler üzerine inşa ettik. Hak temelli çalışmalar yürüten sivil toplum örgütlerine erişmeyi hedefleyen program kapsamında, kurumsal hibe desteğiyle birlikte, örgütlerle kapsamlı bir mentorluk programı yürüteceğiz. Önceki döneme ek olarak örgütlerin birlikte öğrenebilmesi ve savunuculuk çalışmalarını ortaklaştırabilmesi için de bir platform oluşturmayı hedefliyoruz.

Proje kapsamında, hak temelli çalışan STÖ'lere sunacağımız hibe desteğiyle, onların hem asli fonksiyonlarını yerine getirmelerine hem de hibe yönetim kapasitelerinin güçlendirilmesine katkı sunacağız. Yine kurumsal kapasite gelişimlerine destek sağlayacak kapsamlı bir mentorluk programından faydalanan bu STÖ'ler birlikte öğrenebilmek ve savunuculuk çalışmalarını ortaklaştırabilmek üzere program kapsamında oluşturulacak bir platformun da parçası olacaklar.

## Diğer Projelerimiz



**Geçtiğimiz yıl, bu üç projeye ek olarak ulusal ve uluslararası paydaşlarımızın desteği ve iş birliğiyle bir dizi daha küçük ölçekli projeyi de hayata geçirdik.**

Nisan ayında uygulamaya başladığımız, İhtiyaç Haritası'nın ana faydalanıcısı olduğu ve Confcooperative Emilia Romagna ile birlikte eş faydalanıcı olarak katkı sağladığımız **Sosyal Kooperatifler Mükemmeliyet Merkezi Projesi**'ni AB ile Türkiye'den sivil toplum örgütleri arasında sürdürülebilir bir diyalog mekanizması geliştirmek üzere tasarladık. Bu projede sosyal kooperatifler için kapasite güçlendirme, ağ yönetimi süreçlerini geliştirme, Türkiye'deki sosyal kooperatifler arasındaki bağları güçlendirmek için sürdürülebilir iletişim ve iş birliğini geliştirmek üzere çalışma yürütmeye başladık.

2020'nin Ekim ayında başladığımız ve Birleşmiş Milletler Nüfus Fonu (UNFPA) ile birlikte uygulayıcısı olduğumuz **Çocuk Yaşta, Erken ve Zorla Evliliklerin Önlenmesi Alanında Çalışan Sivil Toplum Örgütlerinin Kapasitesinin Güçlendirilmesi Projesi**'ni ise Temmuz 2021'de düzenlediğimiz bir kapanış toplantısıyla kapattık.





Çocuk yaşta, erken ve zorla evliliklerin önlenmesi için çalışan sivil toplum örgütlerinin kapasitesinin güçlendirilmesini hedeflediğimiz bu projede 20 STÖ'ye çeşitli başlıklarda çevrim içi eğitimler sunduk. Yine kurumsal kapasite gelişimi hedefine yönelik olarak STÖ'lerin ihtiyaçlarına yönelik kurumsal koçluk destekleri sağladık. Bu kapsamda 7 STÖ ile birebir çalışmalar yürüttük. Danışmanlık ve yönlendirme hizmeti sağlanan 2 STÖ için ise izleme ve değerlendirme kapasitelerinin güçlendirilmesi amacıyla örgütlerin ihtiyaçlarını karşılayacak veritabanları geliştirildi. Bu proje kapsamında çocuk yaşta, erken ve zorla evlilikler üzerine 41 bilgilendirme videosu hazırladık ve bu videoları youtube kanalımızda yayınladık.

Türkiye'deki LGBTİ+ örgütlerinin daha iyi savunuculuk yapabilmeleri için örgütsel kapasitelerini ve teknik becerilerini arttırmak hedefiyle hayata geçirdiğimiz **Türkiye'deki STÖ'ler İçin Kapasite Geliştirme Programını** ise 1 Ekim 2021- 31 Aralık 2021 tarihleri arasında Almanya Büyükelçiliği'nin destekleriyle yürüttük. Proje kapsamında finansal yönetim, proje geliştirme ve dijital savunuculuk başlıklarında üç eğitim düzenledik ve bu eğitimler aracılığıyla 24 LGBTİ+ örgütünden 72 kişi ile buluştuk.

Bütün bu gelişmeler her geçen gün büyüyen ve gelişen bir örgüt olarak önümüzdeki yılları daha stratejik bir bakış açısıyla planlayabilmek için bize cesaret verdi. Bu kapsamda, işlevsel önceliklerimizi yerine getirebilmek amacıyla kurumsal yapımızı ve kapasitemizi güçlendirebilmek için daha uzun vadeli planlar yapmaya başladık. Benzer bir yaklaşımla iletişim faaliyetlerimizi de bu zorlu ortama uyumlaştırmaya çalıştık. Türkiye'deki çok sesli sivil toplum dünyasının sesinin daha fazla duyulabilmesi için kolaylaştırıcılık yapmak temel dertlerimizden biri oldu.

**Bu süreçte yenilik arayışımızı ise asla terk etmedik.**

## Destek Faaliyetlerimiz

# Yalnız değilsiniz "Destek Noktası" burada

20 yıla yaklaşan sivil alan deneyimimizle; STÖ'lere proje geliştirmeden proje başvuru ve yürütme sürecinde karşılaşılan teknik sorunlara, STÖ'lere yönelik fonlardan mevzuata, iletişim ve görünürlük faaliyetlerinden diğer STÖ'lerle ortaklık kurmaya kadar pek çok başlıkta bilgi, görüş ve öneri veriyoruz.

2021'de de bu desteklerimize hız kesmeden devam ettik ve çeşitli konularda **310 talebe**, cevap, görüş ve öneri sunduk. Bu destek, bilgi sağlama ve danışmanlıklarla ilgili detaylar aşağıdaki tabloda görülebilir;

Destek/Danışmanlık Kategorisi	Kaç destek verdik?
Proje ve Hibe Yönetimi	157
Hukuk ve Mevzuat	41
Çeşitli Hibe Çağrılarına Yapılan Proje Başvurularına Görüş ve Öneri Sunma	30
STÖ'ler için Fon ve Kaynak Geliştirme	10
STÖ'ler için Ağlar ve Ortaklıklar Geliştirme	4
STÖ'ler için Örgütsel Yönetim	6
STÖ'ler için Gönüllü Yönetimi	3
STÖ'lere İletişim, Görünürlük ve Dijital Konularda Görüş ve Öneriler	5
STGM Destekleri ile İlgili Bilgiler	42
Diğer Alanlar	12





Destek ve danışmanlıklarımız kapsamında bir örgüte 3 yıllık stratejik planının hazırlanmasına katkı sağlamak için koçluk ve mentorluk desteğine başladık. Bu desteklere ek olarak, **144 STÖ'den 236 temsilcinin** katıldığı **5 ayrı çevrim içi seminer** düzenledik.

Çevrim İçi Seminerler	Katılımcı Sayısı
AB Tarafından Finanse Edilen Sivil Toplum Projelerinde Üçüncü Taraflara Mali Destek (F)STP Uygulamaları Çalıştayı	57
İnsani Yardım Alanında Türkiye'de Çalışan Uluslararası STÖ ve Suriyeli STÖ'ler için Dernekler Mevzuatı	35
İnsani Yardım Alanında Türkiye'de Çalışan Uluslararası STÖ ve Suriyeli STÖ'ler için Mali Yükümlülükler ve Vergi Mevzuatı	26
İnsani Yardım Alanında Türkiye'de Çalışan Uluslararası STÖ ve Suriyeli STÖ'ler için Kişisel Verilerin Korunması Kanunu	24
STÖ'ler için Kişisel Verilerin Korunması Kanunu	95

STÖ Destek Noktası altında Dernekler Mevzuatından yerel mali mevzuata, kaynak geliştirmeden proje ve hibe yönetimine, örgüt yönetiminden gönüllü yönetimine kadar detaylı bilgi, kaynak, görüş ve önerileri yanıtladığımız **"Sıkça Sorulan Sorular"** bilgi bankası/veritabanımızı güncelledik. Farklı başlıklarda **81 soruyu** da bu başlık altında cevapladık.

STÖ Destek Noktası uzmanlarımız, örgütlerin kaynak geliştirme çalışmalarına destek olmak üzere hibe ve fon kaynaklarını düzenli olarak araştırıyor. 2021 yılı içinde, STÖ'lerin kaynak geliştirme faaliyetlerini desteklemek için **115 ulusal ve uluslararası fon ve hibe duyurusu** yayınladık. Hibe duyurularını düzenli takip etmek isterseniz web sitemize bakabilir, sosyal medya hesaplarımızdan bizi takip edebilir, haftalık e-bültenimize üye olabilirsiniz.

STÖ'lerin birçok konuda kendi durumlarına özgü danışmanlık, görüş ve öneri alma ihtiyaçları oluyor. Aynı heyecan, bilgi ve deneyimi paylaşma ve yayma isteğiyle daha da aktif olarak devam edecek olan destek ve danışmanlıklarımızın, 2022 yılında "STÖ Bilgi Merkezi" adıyla yürütüleceğini de bu raporda sizlerle paylaşmaktan mutluluk duyuyoruz.

# STGM Stüdyosuna Kayıt Yaptırdınız mı?

Bugün anlatacak bir hikayesi olan hemen herkes video içeriği üretiyor. Biz de video yayıncılığının yükselen hızına hem kendimizin hem de STÖ'lerin ayak uydurabilmesi için stüdyomuzu hayata geçirdik. Artık video içerikleri üretmek isteyen STÖ'ler, Ankara'daki ofisimizde bulunan stüdyomuzdan ve teknik ekipmanlarımızdan video çekimi için yararlanabiliyor.

**Geçtiğimiz yıl stüdyomuzda STOK Öğrenim Platformu için 83 video ve 5 podcast ürettik. Birleşmiş Milletler Nüfus Fonu (UNFPA) ile yürüttüğümüz "Çocuk Yaşta, Erken ve Zorla Evliliklerin Önlenmesi Alanında Çalışan Sivil Toplum Örgütlerinin Kapasitesinin Güçlendirilmesi Projesi" kapsamında ise 35 video hazırladık.**

Bununla birlikte stüdyo kullanmak isteyenler için de **Çekim Planlama ve Uygulama, Video Üretimi Sonrası Süreçleri ve Kurgu ve Çekim Sonrası Süreçleri** başlıklarında **3 rehber** hazırladık. Bu rehberlere <https://www.stgm.org.tr/yayinlar> adresinden erişim sağlayabilirsiniz. Yine rehberlere ek olarak çekim için yardımcı olacak **6 video** da hazırladık. Bu videoları youtube kanalımızdan izleyebilirsiniz.

- Video Üretiminde Etik ve Yasal Konular
- Video Çekim Teknikleri
- Canlı Yayın Yöntemleri
- Ses Kayıt ve Podcast Yöntemleri
- Fotoğraf Çekim ve Düzenleme Yöntemleri
- Kurgu ve Montaj Yöntemleri

Geçtiğimiz yıl stüdyomuzu kullanan örgütler ve yapılan çalışmalar şöyle;

- ALİKEV ile gençlik hakları ve toplumsal cinsiyet eşitliği konulu videolar üretildi.
- Yerelleşme Savunuculuk Grubu'nun İstanbul'da gerçekleşen çalıştayından röportajlar ve görüntülerle kısa bir video oluşturuldu.
- Kaos GL ile mülteci haklarına dair üretilen Arapça ve Farsça animasyonlar için ses kaydı yapıldı.
- Engelliler ve Gençlik Derneği ile 2019 Türkiye Nihai İzleme Raporunda Engelli Hakları Komitesi Tavsiyelerine İlişkin Durum Tespiti Raporu ile ilgili video için işaret dili videosu çekildi.
- Kırmızı Şemsiye Derneği ile 20 Kasım Transseksüel Nefret Suçu Mağdurlarını Anma Günü konulu videolar çekildi.
- Engelli Anneleri ve Gönüllüleri Derneği ile engelli annelerinin yaşadığı zorluklarla ilgili video için işaret dili videosu çekildi.
- İklim Diplomasi Haftasında Uluslararası Çocuk Hakları Elçileri Derneği - IChild ve STGM ortaklığında farklı kentlerden iklim değişikliği ile ilgili çalışmalar yapan gençler ile iki günlük İklim için Gençler Buluşuyor Kısa Film atölyesi düzenlendi. Gençlerin kendi oluşturdukları metinler üzerinden ses kayıtları alındı ve çekimler yapıldı. Videolar ve ses kayıtları atölye eğitmeni tarafından kurgulandı ve gençlerin geribildirimleri ile nihai halini aldı.
- Trakya Üniversitesinin koordinatörlüğü yaptığı, Erasmus+ programı kapsamında Türkiye Ulusal Ajansı tarafından desteklenen Tarımsal Miras Projesi kapsamında çekimler yapıldı.

# Araştırma ve Yayınlar

Yıllardır Türkiye'nin dört bir yanında yerel STÖ'lerle çalışıyor ve bu sayede STÖ'lerin desteğe ihtiyaç duydukları konulardan haberdar oluyoruz. Bu doğrultuda ise ihtiyaç duyulan konulara yönelik bilgi, kaynak ve belge üretiliyor, bunları web sitemizde, sosyal medya hesaplarımızda ve Youtube kanalımızda düzenli olarak paylaşıyoruz.

2021 yılı içinde 5 bilgi notu hazırladık. Bu bilgi notlarına web sitemizden ulaşabilirsiniz.

- Dernek Üye ve Çalışan Bilgilerinin Bildirimine Danıştay'dan İptal Kararı Dernekler Yönetmeliği'nde Neler Değişti?
- Hayvan Hakları Yasası Yetti mi?
- İktisadi İşletmesi Bulunan Dernekler, Vakıflar ve Sendikalar için VERBİS Kayıt Yükümlülüğü Getirildi
- Peki nedir bu sosyal kooperatifçilik?

**2021 yılı içinde STGM'ye ait yayınlarla beraber yaklaşık 2 bin basılı kaynağa sahip fiziksel kütüphanemizi yeniden düzenledik.**

## İnsani yardım yerelleşmeli

Yerelleşme savunuculuğunu 2016'dan beri devam ettiren az sayıda yerel kurum, **Yerelleşme Savunuculuk Grubu**'nun tohumlarını 2020'de Hayata Destek Derneği'nin inisiyatifi ile gündemine aldı. Bu girişim 2021'de hem bizim hem de İnsan Kaynağını Geliştirme Vakfı'nın (İKGV) destekleriyle büyüdü. Yerelleşme Savunuculuk Grubu'nun sekreteryaya görevini yürütmek üzere Yerelleşme Koordinatörümüz Eylül 2021'de ekibe katıldı. Sekreteryaya görevimizle birlikte Yerelleşme Savunuculuk Grubu (YGS) çalışmalarının daha sistematik bir halde yürütülmesini ve insani yardım alanı dışındaki yerel örgütlerin de güçlendirilmesini amaçlıyoruz.

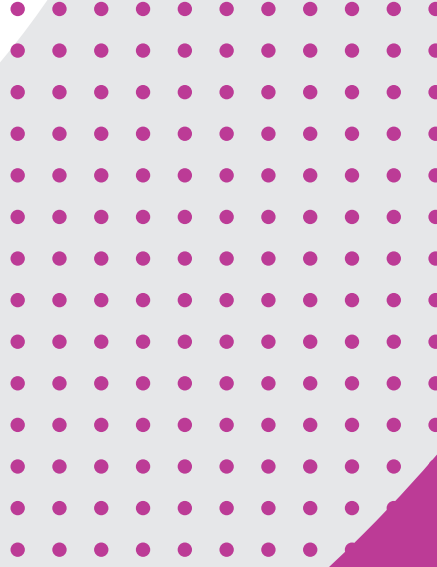
**35 kurum** ve **64 kişinin** yer aldığı YSG'de 2021 yılında aşağıdaki faaliyetleri yürüttük.

- Donörler, uluslararası STÖ'ler ve BM ajanslarından gelen talepleri ve ideal ortaklık ihtiyaçlarını içeren Yerelleşme Stratejisi ve Minimum Standartlar Belgesi hazırladık.
- Donörler, uluslararası STÖ'ler ve BM Ajansları ile çalışırken yerel derneklerin karşılaştığı riskleri ve sorunları içeren donörlerle risk tablosu hazırladık.
- Grubun misyonunu, vizyonunu, değerlerini ve kimliğini belirlemek, çalışma alanlarını netleştirmek ve eylem planını ortaya koymak üzere Ekim ayında İstanbul'da bir günlük bir çalıştay düzenledik.
- Kısa, orta ve uzun vadede yapılacakların belirlendiği detaylı bir Eylem Planı hazırladık.
- Finansman, kapasite, ortaklıklar ve savunuculuk odağında dört çalışma grubu oluşturuldu. Çalışma Grupları düzenli toplantılarına 2 haftada bir, Yerelleşme Savunuculuk Grubu da ayda bir devam ediyor.
- BM Mülteci Yüksek Komiserliği'ne 2022 maaş politikaları ile ilgili bir savunuculuk metni hazırladık.
- İnternette yayın yapan Gazete Duvar'da "İnsani yardım yerelleşmeli" ve "İnsani yardımda yerel örgütler güçleniyor" başlıklarıyla iki haberimiz yayımlandı.
- Vatan Derneği, Uluslararası Mavi Hilal ve Hayata Destek Derneği ortaklığında ile Yerelleşme Savunuculuk Grubu'nun aldığı ilk hibe kapsamında Politika Önerileri ve Kalıcı Çözümler Raporu yayınladı.



• • • •

# STÖ'leri dijital desteklerle buluşturduk







**2015 yılından beri aktif olarak yürüttüğümüz TechSoup Türkiye Yazılım Bağış Programıyla sivil toplum örgütlerini dijital olarak güçlendirmek, ihtiyaç duydukları teknoloji kaynaklarına ve bilgisine daha kolay erişmelerini sağlamak için çalışıyoruz.**

2021 yılında **373 yeni STÖ'nün** kayıt olması ve **238 örgütün** uygunluk onay sürecinin tamamlanmasıyla TechSoup ağına katılan örgüt sayısı **iki bine** yaklaştı. Bu yıl örgütler tarafından en çok tercih edilen ürünler Microsoft'un Bağış Programı kapsamında sağladığı ürünler, Adobe CC ve Zoom Meetings oldu.

**STÖ'ler ihtiyaç duydukları yazılımlara piyasa değeri üzerinden % 92 oranında tasarrufla sahip olabildi. Bağış programı sayesinde STGM'nin sivil alana sağladığı katkı 2021 yılında yaklaşık 5.000.000 TL'yi buldu.**

# 2022 planlarımız neler?

2022'nin pandeminin etkilerinin azaldığı ve hayatın normaleştiği bir yıl olmasını ümit ediyoruz. Ancak koşullar ne olursa olsun biz projelerimizi uygulamaya ve faaliyetlerimizi hayata geçirmeye devam edeceğiz.

**2021 yılında uygulama süreci başlayan ve Avrupa Birliği tarafından desteklenen üç büyük projemizin, hedeflerine ulaşması ve etkin bir yaklaşımla uygulanması 2022 yılında öncelikli gündem maddemiz olacak.**

**Birlikte II** Destek Programımız kapsamında, destekleyeceğimiz sivil toplum örgütlerini, yani yeni yol arkadaşlarımızı belirlemek için çalışacağız. 2022 yılı ilk yarısında programa başvuru sürecini başlatmak için teklif çağrısını yayınlamayı hedefliyoruz. Programda yer alacak örgütlerin birbirlerinden öğrenme süreçlerini ve ortak çalışmalar yapabilmelerini kolaylaştıracak yeni bir yaklaşım üzerinde de şimdiden çalışmaya başladık.



**Sivil Toplum Kapasite Güçlendirme Merkezi** projemiz kapsamında ise 2022 yılında en önemli önceliğimiz bir araya gelişlerimizi artırmak olacak. Pandeminin etkisinin zayıflayacağı umuduyla, sivil toplumla ve paydaşlarımızla yakın teması tekrar kurmak ve bilgi akışını ilk elden deneyimlemek istiyoruz.

**Sivil Sesler Festivali**'ni 2022 yılında önceki yıllardan da renkli ve yenilikçi bir yaklaşımla düzenleyeceğiz. Yine Ankara dışına daha fazla çıkıp, il buluşmaları aracılığıyla sivil toplum örgütleriyle bir araya gelmek ve sahanın nabzını daha da yakından tutmak istiyoruz. STGM'nin olanaklarını sivil topluma açma çabamız kapsamında ofisimizde düzenlemek istediğimiz "**Cuma Buluşmaları**"na da yaz aylarından itibaren başlayacağız.

## **2022 yılında sivil toplum örgütlerine yönelik desteklerimiz hız kesmeden devam edecek. Bir yandan yeni eğitim yaklaşım ve yöntemleri üzerinde çalışırken bir yandan da eğitim platformumuz STOK'u yaygınlaştırmaya çalışacağız.**

Örgütlenme Özgürlüğünün İzlenmesi projesi kapsamında ise Türkiye'de sivil toplum alanının gelişimine katkı sağlanabilmesi için alana ilişkin bilgi üretmeye çalışacağız. Kamu kuruluşları ve sivil toplum örgütleri tarafından veri bazlı karar almayı kolaylaştıracak raporlar hazırlayacağız. Kamu - sivil toplum iş birliğinin izlenmesi ve geliştirilmesine yönelik öneriler geliştirilmesi önümüzdeki yıl için önemli konularımızdan biri olacak. Benzer bir yaklaşımla STÖ'lerin kapasite ve ihtiyaçlarının daha iyi anlaşılması amacıyla saha araştırmaları da yürüteceğiz.

Proje bazlı faaliyetlerimize ek olarak, 2022 yılı STGM'nin kurumsal yapısının güçlendirilmesi için önemli adımlar atacağımız bir yıl olacak. 2022 yılı başı itibariyle yaklaşık 30 kişilik bir ekibimiz var, aynı zamanda 100'ün üzerinde kısa dönemli sivil toplum uzmanıyla da yakından çalışıyoruz. Kurumsal yapımızı güçlendirebilmek amacıyla iş akış yönetimimizi daha etkin ve verimli hale getirmek, insan kaynakları politikamızı güçlendirmek, bütün proje ve faaliyetlerimize toplumsal cinsiyet eşitliği yaklaşımımızı yerleştirmek, her türlü ayrımcılıkla mücadele etmek ve erişilebilirlik politikalarımızı daha da geliştirmek için 2022 yılında yenilikçi adımlar atmak istiyoruz. Bunların yanı sıra proje uygulama süreçlerimiz başta olmak üzere bütün süreçlerimiz için kapsamlı bir izleme ve değerlendirme yaklaşımı geliştirmek üzere bir dizi adım atacağız. Etki ölçüm süreçlerimizi de bu kapsamda güçlendirmeye çalışacağız.

**STGM, sivil toplum profesyonelleri için bir “okul” olma niteliğini taşıyor, bu nedenle çalışanlarımızın profesyonel gelişimlerine destek olmaya 2022 yılında da devam edeceğiz. Bütün çalışanlarımızın dahil olacağı kurum içi eğitimleri hayata geçireceğiz.**

2022 yılı için önemli bir diğer hedefimiz ise uluslararası ve ulusal bağlantılarımızı daha da geliştirmek. Birlikte proje uyguladığımız ortaklarımızla daha yakın bir iş birliği geliştirmeyi ve yeni uluslararası ağlara katılmayı hedefliyoruz. Türkiye'de özellikle sivil toplum alanında çalışan kamu kuruluşlarıyla daha yakın iş birlikleri kurmak, yerel örgütlerin kamu ile ilişkilerini kolaylaştırmaya çalışmak, karar alma süreçlerine anlamlı sivil toplum katılımı için çalışmak bir diğer önemli gündem maddemiz olacak. Türkiye'de çalışan ulusal ve uluslararası bütün sivil toplum örgütleriyle daha da yakın iş birlikleri kurmak, STGM'nin desteklerinin daha geniş kitlelere ulaşmasını sağlamak, birlikte öğrenmeye, değişmeye ve gelişmeye devam etmek 2022 yılında en önemli hedefimiz olacak.

**Çalışmalarımıza destek veren paydaşlarımızla birlikte, bir parçası olduğumuz değişen dünyanın gidişatına iyilik, güzellik katma, daha fazla katılım için yön verme mücadelesine katkı sunmaya devam edeceğiz. Gelecek yıl görüşmek üzere...**



# Mali tablolar

## STGM AYRINTILI GELİR TABLOSU (01.01.2021 - 31.12.2021 DÖNEMİ)

AÇIKLAMA	ÖNCEKİ DÖNEM (2020)		CARİ DÖNEM (2021)	
<b>A-BRÜT SATIŞLAR</b>		13.631.671,13		38.895.939,45
1-Yurtiçi Satışlar				
3-Diğer Gelirler	13.631.671,13		38.895.939,45	
<b>C-NET SATIŞLAR</b>		13.631.671,13		38.895.939,45
<b>D-SATIŞLARIN MALİYETİ (-)</b>		-12.793.561,45		-16.688.784,90
3- Satılan Hizmet Maliyeti (-)	-12.793.561,45		-16.688.784,90	
<b>BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI</b>		838.109,68		22.207.154,55
<b>E-FAALİYET GİDERLERİ (-)</b>		(13.511,62)		
3- Genel Yönetim Giderleri	(13.511,62)			
<b>FAALİYET KARI VEYA ZARARI</b>		824.598,06		22.207.154,55
<b>F- DİĞER FAAL. OLAĞAN GELİR VE KARLAR</b>		1.950.124,45		4.799.097,66
3- Faiz Gelirleri			47.563,95	
7- Kambiyo Karları	1.950.124,45		4.751.533,71	
<b>G-DİĞER FAAL. OLAĞAN GİDER</b>		(211.589,43)		(4.819.124,52)
4-Kambiyo Zararları (-)	(211.589,43)		(4.819.124,52)	
<b>OLAĞAN KAR VEYA ZARAR</b>		2.563.133,08		22.187.127,69
1-OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR		34.209,91		32.445,10
2-Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	34.209,91		32.445,10	
<b>J-OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)</b>		(13.759,33)		(4.860,73)
Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar (-)	(13.759,33)		(4.860,73)	
<b>DÖNEM KARI VEYA ZARARI</b>		2.583.583,66		22.214.712,06
<b>DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI</b>		2.583.583,66		22.214.712,06

## STGM İKTİSADİ İŞLETMESİ AYRINTILI GELİR TABLOSU (01.01.2021 - 31.12.2021 DÖNEMİ)

AÇIKLAMA	ÖNCEKİ DÖNEM (2020)		CARİ DÖNEM (2021)	
<b>A-BRÜT SATIŞLAR</b>		623.828,20		417.413,66
1-Yurtiçi Satışlar	619.977,84		413.797,84	
3-Diğer Gelirler	3.850,36		3.615,82	
<b>B- SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)</b>				(613,60)
1-Satıştan İadeler (-)			(613,60)	
<b>C-NET SATIŞLAR</b>		623.828,20		416.800,06
<b>D-SATIŞLARIN MALİYETİ (-)</b>		(221.213,15)		(77.858,12)
3- Satılan Hizmet Maliyeti (-)	(221.213,15)		(77.858,12)	
<b>BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI</b>		402.615,05		338.941,94
<b>E-FAALİYET GİDERLERİ (-)</b>		(270.566,12)		(221.353,59)
3- Genel Yönetim Giderleri	(270.566,12)		(221.353,59)	
<b>FAALİYET KARI VEYA ZARARI</b>		132.048,93		117.588,35
<b>F- DİĞER FAAL. OLAĞAN GELİR VE KARLAR</b>		83.391,91		155.992,53
3- Faiz Gelirleri	5.780,12		22.071,53	
7- Kambiyo Karları	77.611,79		133.921,00	
<b>G-DİĞER FAAL. OLAĞAN GİDER</b>		(6.702,12)		(4.342,03)
4-Kambiyo Zararları (-)	(6.702,12)		(4.342,03)	
<b>OLAĞAN KAR VEYA ZARAR</b>		208.738,72		269.238,85
1-OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR		917,71		3.667,42
2-Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	917,71		3.667,42	
<b>J-OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)</b>		(77,40)		(10.806,56)
Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar (-)	(77,40)		(10.806,56)	
<b>DÖNEM KARI VEYA ZARARI</b>		209.579,03		262.099,71
<b>K - DÖN. KARI VERGİ VE Dİ.YA.YÜ.KAR.(-)</b>		(46.124,41)		(68.206,60)
1 - Dön.Kar vergi ve Diğ. Yasal Yük. Karş.	(46.124,41)		(68.206,60)	
<b>DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI</b>		163.454,62		193.893,11

