

# 2023 Yılı Faaliyet Raporu

# SİVİL TOPLUM GELİŞTİRME MERKEZİ DERNEĞİ

## 2023 YILI FAALİYET RAPORU

### *Sunuş*

*Bir önceki faaliyet raporumuzun sunuşunu yolumuzun kesiştiği dostlarımıza teşekkür ederek bitirmişiz. 2024 yılında 20. yılımıza girerken teşekkürü en başa almakta fayda var. 20 yıldır birlikte mücadele ettiğimiz, çalıştığımız, yol arkadaşlığı yaptığımız bütün sivil toplum örgütlerine teşekkür ederiz. Bu uğraşın bir parçası olan sivil toplum örgütleri, paydaşlarımız, dostlarımız, yönetim kurulumuz, üyelerimiz ve çalışma arkadaşlarımız STGM'nin 20 yıllık hikayesini beraberce yazdı.*

*Güçlü ve demokratik bir sivil toplum vizyonuyla çıktığımız yolda 20 yılda biriktirdiklerimiz, deneyimimiz, gücümüz bu ortak uğraşın ve örgütlenmenin ürünüdür.*

*2023 yılı ülkemizde sivil toplum alanı için önemli bir sorgulama ve dönüşüm yılı oldu. 6 Şubat depremleri bu sürecin acı bir parçasıydı. Bütün hayal kırıklıklarına, çoklu krizlere, savaflara rağmen sivil toplum Türkiye'de ve dünyada umudu canlı tutmayı başardı. Bu sürecin dünyayı ve ülkemizi nasıl şekillendireceğini hep beraber göreceğiz.*

*STGM açısından ise 2023 yılı ikinci 20 yılımıza daha güçlü girebilmek için çabaladığımız bir yıl oldu. STGM'yi yeniden düşünürken arka planda devam eden çabalarımızın ilk ürünü yaptığımız tüzük değişikliği oldu. Yeni Tüzüğümüzü hazırlarken benimsediğimiz değerleri ve yol gösterici ilkelerimizi de gözden geçirme fırsatı bulduk. Saydamlık ve hesap verilebilirlik ilkemizi de biraz rafine etmeye çalıştık: "Tüm paydaşlarına karşı açık ve erişilebilir olma, bilgilendirme, danışma, dabil etme ve bu süreçlerle sonuçlara ilişkin geri bildirim sağlama ve hesap verme mekanizmalarını işletir." 2023 Faaliyet Raporumuz da bu ilke doğrultusunda hazırlandı.*

*Faaliyet Raporumuzda 2023 yılında hayata geçirdiklerimizin kısa bir panoramasını sunmaya çalışıyoruz.*

*İkinci 20 yılımızda da "Sivil toplum örgütleri için demokratik ve toplumsal işlevlerini güçlendirici bir ortak olmak", "Sivil toplum içinde özerklik ve katılımcılığın güçlenmesi için bilgi, beceri, tecrübe ve kaynak yaratmak, iletişim ve işbirliği kültürünü yaygınlaştırmak, kamuoyu oluşturmak" ve "Çoğulcu demokratik bir toplum için örgütlenme özgürlüğünü savunmak" için birlikte uğraş vermeye devam edeceğiz.*

*Dr. Yakup Levent Korkut*

*Yönetim Kurulu Başkanı*

## Yönetim Kurulu

En yüksek karar alma organımız Yönetim Kurulumuz vizyonumuzu, temel değerlerimizi ve misyonumuzu korumakla birlikte, derneğimizin geleceği hakkında derinlemesine içgörü geliştirir. Aynı zamanda stratejik planın etkili bir şekilde uygulanmasını sağlamak için çalışır. Küresel ve bölgesel düzeyde sivil toplumla ilgili gelişmeleri takip ederek derneğimize yön verir.

### Yönetim Kurulu Üyelerimiz

- Ayzen Atalay Durmuşoğlu
- Metin Uzun
- Nesrin Algan
- Seniye Nazik Işık
- Şeyhmus Diken
- Umut Güner
- Yakup Levent Korkut

\* Önceki dönem Yönetim Kurulu Üyemiz Murat Köylüye katkıları için teşekkür ederiz.

### Denetleme Kurulu Üyelerimiz

- Eda Zeren
- Emrah Kırımsoy
- Kerem Dikmen

\* Önceki dönem Denetim Kurulu Üyemiz Dide Tayfur'a katkıları için teşekkür ederiz.

## Ekibimiz

Çalışma arkadaşlarımızın sayısı artmaya devam ediyor. Kapasite güçlendirme çalışmalarından yaygın eğitim programlarına, örgütlere hukuki destek sağlamaktan sivil ağ ve işbirliklerinin güçlendirilmesine, savunuculuk çalışmalarından örgütlenme özgürlüğünün desteklenmesine kadar geniş bir yelpazede insan haklarına saygılı bir yaklaşımla, bu hakları yaygınlaştırmayı ve korumayı temel ilke edinirken, karşılıklı güven, anlayış, şeffaflık, adalet, yardımlaşma ve dayanışma ilkeleri çerçevesinde bir arada çalışıyoruz.

2023 yılında uyguladığımız 4 proje ile daha demokratik bir Türkiye için güçlü bir sivil toplum oluşturma hedefiyle farklı başlıklarda sivil toplum örgütleriyle işbirliği yapmaya, sivil toplumun sesini yükseltmeye devam ediyoruz.

## Genel Koordinatör

Dr. Tezcan Eralp Abay hayata geçirdiğimiz faaliyetlerin uyum içerisinde hayata geçirilmesinden ve genel koordinasyondan sorumludur.

## BİRLİKTE Kurumsal Destek Programı

Türkiye'deki sivil toplumun güçlenmesi için uzun yıllara dayanan tecrübe ve birikimimizle tasarladığımız BİRLİKTE Kurumsal Destek Programı'nı hak temelli çalışmalar yürüten sivil toplum örgütlerine yönelik olarak kurumsal hibe ve kurumsal gelişim için mentörlük bileşenlerini içeren kapsamlı bir destek programı olarak uyguluyoruz.

BİRLİKTE Kurumsal Destek Programı'nda çalışan arkadaşlarımız;

- Akça Şaylan
- Aysun Koca
- Aysun Telek
- Cem Çetintaş
- Çağlar Yenilmez
- Ezgi Kocaadam
- Nur Gülrü Höyük Koçoğlu
- Hatice Kapusuz
- Meltem Çolak
- Nevzat Kırac
- Selin Berghan
- Tuğçe Bahadır Cankara
- Zehra Tosun
- Zeynep Atay
- Zeynep Başer Kubiena

### **Çocuk Yaşta, Erken ve Zorla Evliliklerin Önlenmesi Alanında Çalışan Sivil Toplum Örgütlerinin Kapasitesinin Güçlendirilmesi Projesi-II**

Birleşmiş Milletler Nüfus Fonu (UNFPA) ortaklığında yürüttüğümüz projede, çocuk yaşta, erken ve zorla evliliklerin önlenmesi alanında veya çocuk hakları, kadın hakları, mülteci hakları, halk sağlığı gibi çapraz kesen alanlarda çalışan hak temelli sivil toplum örgütlerine yönelik küçük ölçekli hibe ve kurumsal gelişim için eğitim ve mentörlük desteği sağlıyoruz.

Çocuk Yaşta, Erken ve Zorla Evliliklerin Önlenmesi Alanında Çalışan Sivil Toplum Örgütlerinin Kapasitesinin Güçlendirilmesi Projesi-II'de çalışan arkadaşlarımız;

- Arzu Baykara Yıldız
- Ceyda Başak Sayılğan

\*Geçtiğimiz yıl ekibimizden ayrılan Aleyna Uludağ'a katkıları için teşekkür ederiz.

### **Örgütlenme Özgürlüğünün İzlenmesi Projesi**

Avrupa Birliği tarafından desteklenen ve Türkiye Üçüncü Sektör Vakfı (TÜSEV) iş birliğinde hayata geçirdiğimiz Örgütlenme Özgürlüğünün İzlenmesi Projesi'nde örgütlenme özgürlüğü konusunda yaşanan sorunları tespit etmek, çözüm önerileri geliştirmek ve katılım hakkı konusunda STÖlerin kapasitesinin güçlendirmek için çalışıyoruz.

Örgütlenme Özgürlüğünün İzlenmesi Projesi'nde çalışan arkadaşlarımız;

- Ezgi Karataş
- Hakan Ataman
- M. Murat Özçelebi
- Serap Madazlı
- Yaren Balcı

### **Sivil Toplum Kapasite Güçlendirme Merkezi Projesi**

Avrupa Birliği tarafından desteklenen ve İnsan Kaynağını Geliştirme Vakfı (İKGV), Uluslararası Çocuk Merkezi (ICC) ve Cinsiyet Eşitliği İzleme Derneği (CEİD) ile iş birliği içinde yürüttüğümüz projemiz kapsamında daha güçlü sivil toplum örgütleri için farklı düzey ve başlıklarda çalışıyoruz.

Sivil Toplum Kapasite Güçlendirme Merkezi Projesi'nde çalışan arkadaşlarımız

- Başak Çiçekli
- Bilgi Buluş
- Cem Çetintaş
- Ceren Can
- Emre Sarıkaya
- Duygu Başak Boyacı\*
- Elifcan Koçyiğit
- Ezgi Can Koçak
- Gökçe Heval Şimşek
- Kıymet Temuçin
- Mert Altıntaş
- Necmettin Yemiş
- Ozan Dinçer
- Öyküm Bağcı
- Özge Azap
- Pınar Özütemiz
- Umut Irmaksever\*

\*2023 yılı boyunca çalışmalarımızı güçlendiren, emekleriyle çalışmalarımıza değer katan tüm arkadaşlarımıza özverili katkıları için içten teşekkürlerimizi sunarız.

## **STGM'yi Yeniden Düşünmek**

STGM olarak, sivil toplum örgütlerinin gelişmesine, güçlenmesine katkı sağlayan ve yön veren, bunu yaparken de öğrenen, gelişen ve kendini yenileyen bir örgüt olarak çalışmalarımızı daha iyi noktalara taşımak amacıyla misyonumuzu, hedeflerimizi ve önceliklerimizi gözden geçirdiğimiz yeni bir stratejik planlama ve örgütsel öz değerlendirme sürecine girdik.

Sivil toplum alanını tanıyan ve çalışmalarımızı bilen, bizlere ufuk açan paydaşlarımızın geri bildirimleri, görüş ve önerileri stratejik planlama sürecimizde bize yol gösterecek istedik. Bu değerlendirme sürecinde, paydaşlarımızın geri bildirimlerini, görüş ve önerilerini almak üzere odak grup toplantıları, anket ve yarı yapılandırılmış mülakatlar yaptık. STGM ekibi ve yönetim kurulunun ortak çalışmasıyla kurum içi öz değerlendirme çalışmalarımızı ve kurum içi mevcut durum analizlerimizi tamamladık. Bu kaynaklardan topladığımız verilere dayanarak 2024-2027 dönemi için yaşayan, dinamik, ve değişimi etkin bir şekilde yönetmemizi sağlayacak stratejik planımızı hazırlamaya başladık. Yeni dönemde 2024-2027 stratejik planımızın tamamlanmasını hedefliyoruz.

Bu noktada 10 Aralık 2023 tarihinde düzenlenen Genel Kurulumuzda tüzüğümüzü yeniledik. Stratejik planlama ve örgütsel öz değerlendirme sürecimizin ilk çıktısı yeni tüzüğümüz oldu.

### **Yeni tüzüğümüzde vizyonumuz (Güçlü ve demokratik bir sivil toplum) aynı kalırken misyonumuzu deneyimlerimiz ışığında güncelledik:**

- Sivil toplum örgütleri için demokratik ve toplumsal işlevlerini güçlendirici bir ortak olmak,
- Sivil toplum içinde özerklik ve katılımcılığın güçlenmesi için bilgi, beceri, tecrübe ve kaynak yaratmak, iletişim ve işbirliği kültürünü yaygınlaştırmak, kamuoyu oluşturmak,
- Çoğulcu demokratik bir toplum için örgütlenme özgürlüğünü savunmak.

### **Bu kapsamda bizi biz yapan ilke ve değerlerimizden uzaklaşmadan, değerleri ve yol gösterici ilkelerimizi yeniden şekillendirdik:**

- Yeryüzündeki yaşamın bütünlüğünü esas alır; insanların da bir parçası olduğu tüm canlı ve cansız varlıkların başlı başına değerini kabul eder. Kullanacağı kaynakların temini ve kullanımına dair tercihlerini bu bütünlüğü gözeterek yapar.*
- Uluslararası sözleşmelerde kabul edilen evrensel hak ve özgürlükleri benimser. Bütün çalışmalarında, çalışma ortamlarında ve ilişkilerinde her türlü ayrımcılıkla mücadele eder ve farklılıkların temsilini esas alır.*
- Toplumsal cinsiyet temelinde ayrımcılığa maruz kalan kesimler için eşit ve eşitleyici uygulamaları benimser.*
- Sivil toplumu demokratik yönetişimin temel unsurlarından biri olarak görür.*
- Sivil toplum örgütlerinin demokrasinin gelişmesi ve insan haklarının hayata geçirilmesindeki vazgeçilmez önemini her durumda dikkate alır.*
- Sivil toplum örgütlerinin toplumsal fayda yaratma olanaklarını kabul ederek, bu işlevlerin hak temelli bir yaklaşımla genişletilmesine odaklanır.*

f) Sivil toplumun özerkliğine saygıyı karar alma süreçlerinin demokratikleşmesi için bir ön koşul olarak kabul eder.

g) Uluslararası ve ulusal düzeyde, politik yapılar, kamu idaresi ve özel sektör ile genel olarak sivil toplumun, özel olarak kendi kurumsal yapısının özerkliğini koruyacak biçimde ilişki kurar.

ğ) Çalışma alanlarındaki toplumsal sorunlara temel hak ve özgürlükler açısından yaklaşır, ancak politik kurumlar karşısındaki tarafsızlığını korur.

h) Birlikte çalıştığı ve destek olduğu bütün sivil toplum örgütleriyle eşitlik ve kapsayıcılık ilkeleri temelinde ilişki kurar.

ı) Bütün çalışmalarında farklı koşullara sahip bireylerin erişebilirliğini sağlamaya yönelik önlemleri alır.

i) Sivil toplum örgütlerinin güçlenmesi için geliştirdiği kaynakların, örgütler arasındaki eşitlik ve hakkaniyet ilkesine zarar vermemesi için özel önlemler alır.

j) Sivil toplum örgütlerinin özerklik ve bağımsızlıklarının korunması ile katılımcılıklarının sağlanmasını iki temel ön koşul olarak görür.

k) Tüm paydaşlarına karşı açık ve erişilebilir olma, bilgilendirme, danışma, dahil etme ve bu süreçlerle sonuçlara ilişkin geri bildirim sağlama ve hesap verme mekanizmalarını işletir.

l) Kamusal kaynaklar kullanmaktan ileri gelen sorumlulukların bilinci ile aldığı her türlü kararın Derneğin misyonu ve burada tanımlanan değer ve ilkeleriyle tutarlılığını sağlayacak şeffaflık önlemlerini alır.

**Yeni Tüzüğümüze <https://www.stgm.org.tr/stgm-hakinda> adresinden ulaşabilirsiniz**

Toplumsal cinsiyet, erişilebilirlik, çevre/ekoloji, hak temelli yaklaşım, gönüllülük, çocuk katılımı ve güvenliği gibi kesişimsel konuları hem kurum hem de STÖ'ler düzeyinde teşvik etmek, yaymak ve yerleştirmek için çalışıyoruz. Bu bağlamda geçtiğimiz yıl içerisinde gönüllü politikamızı belirleyecek olan **STGM Gönüllü Programı Taslak Kılavuzunu** oluşturduk. Tüm hizmet birimlerimizde ve sahada yürüttüğümüz faaliyetlerde cinsel sömürü, cinsel istismar ve cinsel tacizden arınmış bir çalışma ortamı sağlamayı hedefleyerek **"Cinsel Sömürü, Cinsel İstismar ve Cinsel Tacize Karşı Önlem ve Destek Yönergesi"** hazırladık. STGM'nin çocuk katılımı ve güvenliğine dair yaklaşımını tanımlayan **Çocuk Güvenliği Taslak Politika Belgesi ve Prosedürleri** hazırladık. Bunların yanı sıra proje uygulamaları başta olmak üzere bütün süreçlerimiz için kapsamlı bir izleme ve değerlendirme yaklaşımı geliştirmek, etki ölçüm süreçlerimizi güçlendirmek üzere bir dizi adım attık. 2024 yılı içerisinde bütün bu belgelerimize son halini verip çalışmalarımıza bu belgeler ışığında devam edeceğiz.

## KUŞBAKIŞI 2023

- STÖ Bilgi Merkezi ile **STÖ'lerden gelen 234 talebe** görüş ve öneri sunduk.
- Web sitemizde Türkçe ve İngilizce **540** içerik yayınladık. Bunların 73 tanesi STÖlerin kaynak geliştirme faaliyetlerine destek olmak amacıyla yayınladığımız hibe duyurusuydu.
- 2023'de 10 blog yazısı, 5 rapor, rehber ve bilgi notu hazırladık. **45 Türkçe Siviliz** Bülteni, 17 Siviliz İngilizce Bülteni, 37 adet STGM toplu mailing gönderimi yaptık.
- Dernekler mevzuatından yerel mali mevzuata, kaynak geliştirmeden proje ve hibe yönetimine, örgüt yönetiminden gönüllü yönetimine kadar farklı başlıklarda **81 soruyu "Sıkça Sorulan Sorular"** başlığında cevapladık.

- **STOK Dijital Öğrenme Platformu**'na geçtiğimiz yıl **bin 733** kişi kayıt oldu. Kasım 2023 sonu itibarıyla platformdaki kullanıcı sayısı **4 bin 725'e** ulaştı.
- **STOK Yüz Yüze eğitimlerinden** 40 ilde bulunan 166 sivil toplum örgütünden **198 katılımcı** yararlandı.
- Biçilmiş Kaftan Ismarla Eğitim Programı ile **7 STÖ**'ye destek verdik.
- Facebook, Instagram, LinkedIn, Youtube ve Twitter'da toplamda **85 bini aşkın takipçiye** ulaştık.
- Youtube kanalımız **2 bin 700** aboneyi geçti.
- 2023'te hem sivil alanda yayın yapan platformlarda hem de ulusal ve yerel **basın kuruluşlarında 100 kez** yer aldık.
- Türkiye'nin en geniş katılımlı sivil toplum buluşması olan **Sivil Sesler Festivali**'nin altıncısını 17-18 Kasım tarihlerinde İzmir Kültürpark'ta düzenledik. Festivalimizin ikinci gününü hava muhalefeti nedeniyle iptal etmek zorunda kalsak da **44 ilden gelen 190'ın üzerinde STÖ ve 500'ün** üzerinde katılımcıyla ilk günü dayanışmayla, iyilikle ve güzellikle tamamladık.
- Sivil toplum alanının nabzını tutmaya çalıştığımız **"Türkiye'de Sivil Toplum Örgütleri: Örgütlenme Özgürlüğü ve Katılım Hakkı"** raporumuzu yayınladık. Raporun çıktılarını yaygın bir iletişim kampanyası aracılığıyla kamuoyuyla paylaştık.

## TÜRKİYE'DEKİ HAK TEMELLİ STÖ'LER İÇİN BİRLİKTE

BİRLİKTE Programımız STÖ'lere yönelik uyguladığımız kapsamlı bir kurumsal destek modeli. Aslen kurumsal hibe ve kurumsal gelişim için mentörlük desteklerinden oluşan BİRLİKTE dahilinde 2023 yılı içerisinde gerçekleştirdiğimiz faaliyetlerimizi aşağıda özetliyoruz.

### Programa Katılacak Örgütlerin Belirlenmesi ve Kurumsal Hibe Bileşeni

- Ocak 2023, bizim için yoğun bir değerlendirme süreciyle geçti. Programa katılacağı kesinleşen sivil toplum örgütlerini sonuçlar hakkında bilgilendirdik ve sözleşme hazırlıklarını tamamladık. Programdan yararlanacak **25 örgütün sözleşme** bütçelerini son kez gözden geçirdik, gerekli düzenlemeleri yaptık ve örgütlerle karşılıklı mutabakat sağlandı ve sözleşmeler imzalandı. Uygulama süreci, 1 Şubat 2023'te başladı.
- Sözleşmelerin imzalanmasını takiben örgütlerin, program raporlamasını yürüteceğimiz Yönetim Bilgi Sistemi'ne (YBS) kayıtlarını tamamladık. Örgütlerin sistemde ilettiği harcama bildirimlerine yönelik düzenli teknik destek sağlıyoruz.
- Ocak ve Şubat ayları boyunca bir önceki dönemden gelen ve program uygulama kuralları konusunda katılımcılara kaynak olmasını amaçladığımız hibe uygulama rehberini ve eklerini güncellendik. Hibe uygulama rehberinin yanı sıra Şubat ve Mart aylarında STÖ'lerin YBS kullanımını kolaylaştırmak üzere iki ayrı rehber video hazırladık. Videolardan bir tanesi YBS'nin genel kullanımına odaklanırken diğeri ise özel olarak finans modülünün nasıl kullanılacağına odaklanıyor. Her iki videoyu da tüm program süresi boyunca STÖ'lerin kullanımına açık kalmak üzere YBS'ye ve BİRLİKTE Hub'a yükledik.
- Hibe almaya hak kazanan STÖ'lere verilen teknik desteğin bir unsuru olarak 14 Mart 2023'te hibe alan STÖ'lerin büyük çoğunluğunun katılımı ile bir online eğitim düzenledik. Eğitimin ilk bölümünde katılımcılarla iletişim ve görünürlük kurallarını paylaşırken ikinci bölümünde ise hibe uygulama ve raporlama kurallarından bahsettik.
- Uygulama süreci boyunca hibe faydalanıcılarına YBS, e-posta, telefon, online ve yüzyüze görüşmeler yoluyla teknik destek sağlamaya devam edeceğiz.



## Kurumsal Gelişim Bileşeni ve Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Anaakımlaştırması

- **Programa katılan 25 örgüt kurumsal hibe desteğinden** yararlanırken aynı zamanda kurumsal gelişim için mentörlük desteğinden de yararlanıyor. Kurumsal gelişim çalışmalarımız kapsamında ilk iş olarak, programın birinci döneminde uygulanan kurumsal gelişim modelini ve öz değerlendirme aracını **toplumsal cinsiyet eşitliği anaakımlaştırmasına (TCEA)** yönelik olarak öncelik ve kriterleri de içerecek şekilde güncelledik.
- Şubat 2023 depremleri sonrasında aldığımız ilk önlem; programın destek faaliyetlerini, örgütlerin keskin bir şekilde değişen gündemine ve ihtiyaçlarına göre yeniden ele almak oldu. Programın açılış törenini iptal ettik. Örgütlerle yapılacak öz değerlendirme atölyelerini ve rutin faaliyetleri askıya aldık. Örgütlerle çalışacak mentör eşleştirmelerini yaparak örgütlerin öncelikli ihtiyaçlarını anlayabil- mek için hızlıca tanışma görüşmeleri organize ettik. Özellikle deprem bölge- sinde konumlanan örgütlerin öncelikli ihtiyaçlarını anlamaya ve program des- teklerini bu ihtiyaçlara göre kanalize etmeye odaklandık.
- Kurumsal gelişim faaliyetlerimizin bel kemiğini birinci dönem deneyimlerini temel alarak revize edip geliştirdiğimiz kurumsal gelişim modeli ve bu modeli temel alarak oluşturduğumuz **öz değerlendirme aracı (ÖDA)** oluşturuyor. Örgütlerin hali hazırda bu model içerisindeki konumlarını anlamak, güçlü yönlerini ve iyileştirme potansiyeli bulunan alanlarını tespit etmek için de öz değerlendirme yöntemini kullanıyoruz.
- Deprem sonrasında değişen gündemle beraber, programın en geç üçüncü ayında tamamlamayı hedeflediğimiz ilk öz değerlendirme atölyelerini erteledik. Mart ortasında başladığımız öz değerlendirme atölyelerinin çoğunu Mart-Nisan 2023 döneminde tamamladık. Özellikle deprem bölgesinde bulunan örgütlerimize bu konuda daha büyük bir esneklik tanıdık ve bu örgütlerin atölyesini Mayıs-Haziran döneminde tamamlayabildik.
- Mentörler, ilk özdeğerlendirme atölyele- rinin ardından, Eylül-Ekim aylarında, **yüz yüze saha ziyaretlerini** gerçekleştirdiler. Yüz yüze saha ziyaretleri, örgütlerin kendi süreçlerini, öğrenmelerini mentörlerin kolaylaştırıcılığında gözden geçirdikleri periyodik değerlendirme tartışmaları olarak kurgulandı. Bu görüşmelerde, örgütlerin program başlangıcından bu yana geçen sürede gerçekleştirdikleri çalışmalar, karşılaştıkları yeni bilgiler ve örgütsel öğrenmeleri, yeni ilişkilenmeleri vb. programın hedeflediği sonuçlara doğru nasıl ilerledikleri, kendi perspektiflerinden ele alınıyor.
- Kurumsal gelişim için mentörlük desteklerinin önemli bir bileşeni olan **Toplumsal Cinsiyet Eşitliğinin Anaakımlaştırılması (TCEA)** konusundaki danışmanlık desteklerine mentörlük programına eş zamanlı olacak şekilde başladık. Öz değerlendirmenin bir parçası olarak örgütlerin TCE konusundaki mevcut durumlarını, perspektiflerini, iyileştirme ihtiyaçlarını belirledik. Programımıza yarı zamanlı destek veren TCEA uzmanımız, programdaki her örgütün başvuru formunu ve öz değerlendirme raporlarını inceleyerek mevcut durum analizi yaptı. Arkasından her örgütle, iyileştirme planlarının üzerinden tek tek geçebilmek için Temmuz-Ağustos döneminde birer çevrimiçi buluşma gerçekleştirdik. Yıl içerisinde örgütlere özellikle örgüt içi farkındalık oluşturma ve toplumsal cinsiyet eşitliği politika belgelerinin hazırlanması konularında destek sağladık.

## Birlikte Öğrenme Topluluğu (BİRLİKTE HUB)

- Program katılımcısı örgütleri bir araya getirmeyi hedefleyen, ev sahipliğini dijital bir paylaşım platformunun üstlendiği **BİRLİKTE HUB'ımızı Mart 2023'te** devreye soktuk. BİRLİKTE HUB, öncelikle, program katılımcılarının her türlü iletişimini ve paylaşımını kolaylaştırmayı hedefliyor.

Programda yer alan her örgütün kendi profil sayfasında çalışma alanı, hedef grupları, iletişim bilgileri yer alıyor. Ayrıca, katılımcı örgütlerin üyeleri, çalışanları, gönüllüleri, kısaca bu platformda yer almak isteyen herkes BİRLİKTE HUB'a üye olup kendi kişisel profilini de oluştura- biliyor. Örgütler, yaklaşan etkinliklerinin duyurularını burada yaygınlaştırıyor ve araştırma, rapor, bülten gibi her türlü yayınlarını B-HUB Kütüphanesi'ne ekle- yebiliyor. Birbirlerini takip edip, ilgi alanlarına ya da takip ettikleri kişi ve örgütlere göre duyuruları gruplayabiliyor. Programa ilişkin her türlü etkinliğin duyurusuna ve takvimine de yine bu mecradan erişebiliyor.

- Bu dijital platforma ek olarak, örgütlerin ortak öğrenmelerine, birlikte üretmelerine ve iş birliklerinin önünü açmaya yönelik çeşitli etkinlikler de düzenliyoruz. 2023 yılı içerisinde gerçekleştirdiğimiz bir dizi HUB etkinliği şöyle:

### STÖ-STÖ Buluşmaları

- Birinci çevrimiçi **STÖ-STÖ buluşmamızı, Mart ayında gerçekleştirdik. 25 örgütten 55 temsilcinin** katıldığı bu buluşmanın ilk oturumunda bölgede yürütülen çalışmalar ve ihtiyaçlar ele alınırken, ikinci oturumda ise gelecekte deprem bölgesi ile dayanışmanın imkânları ve yolları tartışıldı. Bu buluşmanın bir de özet [raporunu](#) yayınladık.
- Birinci yüz yüze STÖ-STÖ buluşmamızı ise 5-6 Mayıs 2023 tarihlerinde Ankara'da gerçekleştirdik. Bu ilk yüz yüze buluşmada, örgütlerin birbirlerini tanımalarını, programın ağ bileşeni hakkında bilgilenmesini, topluluk kuralları oluşturmasını, bu topluluğa sunacakları ve bu topluluktan alabilecekleri uzmanlıkları konuşmaya başlamalarını sağlamayı amaçladık.
- İkinci yüz yüze STÖ-STÖ buluşmamızı ise 29-30 Eylül'de Ankara'da gerçekleştirdik. 2. yüz yüze buluşmamızın kapsamının, programın ana bileşenlerinden olan toplumsal cinsiyet eşitliğine ayrılmasına karar verdik. Programda, örgütlerin öz değerlendirme bulgularından hareketle ihtiyaç duyduğu ortak çalışma başlıkları olarak, toplumsal cinsiyet duyarlı veri, toplumsal cinsiyet duyarlı bütçeleme ve toplumsal cinsiyet odaklı örgütsel iletişim gibi konulara odaklandık. Toplumsal cinsiyet eşitliği alanında çalışan örgütler, faaliyet gösterdikleri alanda sahip oldukları bilgi ve deneyimi diğer katılımcı örgütlerle paylaşabilecekleri atölye ve sunumlar gerçekleştirdiler.
- İkinci çevrimiçi STÖ-STÖ buluşmamızı, program katılımcısı Şiddetsizlik Eğitim ve Araştırma Derneği'nin kolaylaştırıcılığında gerçekleştirdik. **Derneğin HUB içerisindeki "Askıda" uygulamasına bıraktığı ve yüksek talep gören şiddetsizlik antrenmanlarından örgütlerin seçtiği "Şiddetsiz Örgütlenme Antrenmanını" 19 Aralık'ta, "Çatışma Çözümleme Antrenmanını" ise 22 Aralık'ta** gerçekleştirdik.

### Webinarlar

- **Etkiniz Destekleri Webinarı:** Etkiniz AB Projesi'nin STÖ'ler için sağladığı güncel Etkiniz destekleri hakkında örgütleri bilgilendirme amaçlı çevrimiçi buluşmayı 8 Haziran 2023'te gerçekleştirdik.
- **TechSoup Tanıtım Webinarı:** Özdeğerlendirme sonuçlarına göre ihtiyaç duyulan konulardan birisi de dijitalleşme oldu. Dijitalleşme konusunun bir ayağı olan dijital araçları ve TechSoup'u tanıtan bir webinar organize ettik. 15 Haziran 2023'te gerçekleştirdiğimiz webinarında, TechSoup'a başvuru süreçleri ve TechSoup'un STÖ'ler için ücretsiz sağladığı dijital araçlarının tanıtımını yaptık.
- **Yaşayan Politika Belgesi Webinarı:** Program ekibinin kolaylaştırıcılığında 20 Haziran'da gerçekleştirdiğimiz webinarında, yaşayan bir politika belgesi hazırlayıp uygulamak için hangi kritik sorulara odaklanmak gerekir ,örgütlerde bu süreç katılımcı bir şekilde nasıl inşa edilebilir gibi anahtar soruları ele aldık.
- **Erişilebilirlik Webinarı:** Program katılımcılarımızdan Eğitimde Görme Engelliler Derneği'nin sunumu ve kolaylaştırıcılığında 21 Haziran tarihinde bir "Erişilebilirlik Webinarı" organize ettik. Teoride ve pratikte erişilebilirlik nedir; kesişimsellik ve hak temellilik açısından engellilik nedir; örgütümüzde erişilebilirliği nasıl anaakımlaştırabiliriz; erişilebilir buluşmaları nasıl tasarlanır konularını tartıştık ve sesli betimleme atölyesi gerçekleştirdik.

## Sivil Alan Konuşmaları

Sivil alanda yaşanan güncel sorunları tartışmak üzere planladığımız Sivil Alan Konuşmaları için program katılımcılarının da önerileriyle, çalışan hakları ve insan kaynağı yönetimi konusunu ele almaya karar verdik. İlk buluşmamızı 28 Aralık'ta, **Dr. Alper Akyüz**'ün sunumu ve kolaylaştırıcılığında çevrimiçi olarak gerçekleştirdik. Yapılan grup çalışmalarında İK yönetimi, örgüt esenliği, çalışan hakları gibi başlıklar öne çıktı. Katılımcı ve iteratif bir yöntemle planladığımız bu etkinlik serisinde, katılımcıların odaklanmak istedikleri bu alt-başlıklarda uzman konuşmacıların davetli olacağı oturumlar da gerçekleştireceğiz. Tüm etkinliklerin sonunda da katılımcıların katkı sunabileceği, buradaki deneyimlerimizi ve öğrenmelerimizi yansıtabileceğimiz bir rapor yayınlamayı hedefliyoruz.

## Toplumsal Cinsiyet Eşitliği için BİRLİKTE İnisiyatifi (GEMİ) Etkinlikleri

Birlikte Programımız kapsamındaki toplumsal cinsiyet eşitliği anaakımlaştırma çalışmalarımızın planlanması, uygulanması ve izlenmesi sürecini örgütlerle birlikte yürütmek için tasarladığımız TCEA için **BİRLİKTE inisiyatifi (GEMİ)**, ilk buluşmasını 7 Eylül 2023 tarihinde çevrimiçi olarak yaptı. Bu buluşmada GEMİ'nin yapısı ve işleyişi hakkında bilgi verildi. Yürütülecek çalışmalar hakkında görüş ve öneriler alındı. GEMİ, ikinci buluşmasını 14 Kasım 2023 tarihinde çevrimiçi olarak gerçekleştirdi. Bu ikinci buluşmada GEMİ kapsamında planlanan diğer etkinlikler için içerik ve yöntemler tartışıldı. Örgütlerin görüş ve önerileri alındı. Ardından örgütlerin talep ettiği kesişimsellik konusunu tartışmaya başlamak üzere Aksu Borahın kolaylaştırıcılığında çevrimiçi bir oturum düzenledik.

## Program Katılımcılarına Yönelik İletişim ve Görünürlük Desteklerimiz

- Programımız kapsamında desteklediğimiz örgütlere iletişim ve görünürlük faaliyetlerinin iyileştirilmesi için teknik destek sağlıyoruz. Ayrıca, STGM ve proje araçlarını hem örgütlerin hem de programın görünürlüğünü artırmak ve daha geniş kitlelere erişebilmelerine katkı sağlamak için kullanıyoruz.
- Örgütlerin ve programın görünürlüğünü beslemek ve program deneyimlerinin kaydını tutmak amacıyla, **15 günde bir yayınlanan (STGM yayını) Siviliz Bülteninde "Birlikte Köşesi"** adı altında bir köşe oluşturduk. Bu köşede, proje katılımcıları ile yapılan yazılı röportajlar, faaliyet raporları ve programın ürettiği bilgi ve deneyimler yer alıyor. Ayrıca, programın mentorları ve proje koordinatörü tarafından kaleme alınan yazılara da bu köşede yer verdik. Bültenin okunma oranı, yaklaşık **20 bin kişi arasında %5 civarında** gerçekleşiyor. Bu, projenin ve Birlikte Program'ın geniş bir kitleye ulaşma potansiyelini gösteriyor. Biz de bu köşe aracılığıyla programın faaliyetleri ve katılımcıları hakkında daha fazla bilgi ve farkındalık oluşturmayı amaçlıyoruz.
- Program katılımcılarına aynı zamanda AB görünürlük kurallarına uyum konusunda da teknik destek sağlıyoruz. Program başlangıcından bu zamana kadar 76 adet görünürlük materyali için teknik destek verildi. Bununla birlikte örgütlere sağlanan kurumsal desteğin gerek web sitelerinde gerekse ofis alanlarında gerekli şekilde görünür olabilmesi için de teknik destek sağlıyoruz.

## SİVİL TOPLUM KAPASİTE GÜÇLENDİRME MERKEZİ PROJESİ

Projemiz kapsamında STÖ'lere yönelik örgütsel kapasite güçlendirme eğitimleri; danışma ve koçluk destekleri; STÖ ağlarına yönelik destekler; tanışıklıkları güçlendiren buluşmalar; değişimi öngörme ve yönetme becerilerinin gelişmesine yönelik deneyim fırsatları; gelecek nesillerin dillerini, beklentilerini, algılarını anlamaya yönelik çalışmalar yürütüyoruz. Yeni planladığımız faaliyetlerimizin yanında, STGM'nin vazgeçilmezi olan STÖ'lere teknik ve hukuki konulardaki desteklerimiz, STGM Bilgi Merkezi altında sürüyor.

## Bilgi Merkezi Rehberlik ve Danışma Desteklerini Sürdürüyor

Bilgi Merkezi ile sivil toplumla ilgili mevzuattan, kaynak geliştirmeye, proje yönetiminden iletişim konularına, gönüllülerle iş birliğinden, AB hibe projeleri yönetimine kadar geniş bir yelpazede sivil toplum örgütlerinin günlük sorunlarına çözüm bulabilmeleri ve orta vadede kapasitelerini geliştirebilmeleri için öneriler sunup, rehberlik ve danışmanlık sağlıyoruz.

- 2023 yılı boyunca Bilgi Merkezi aracılığıyla **26 farklı şehirden gelen 234 rehberlik** ve danışmanlık talebini yanıtladık. Bu desteklerin **%82'si** dernek, vakıf, federasyon, konfederasyon, platform, inisiyatif gibi STÖ'lere, kalanı ise sendikalar, meslek örgütleri, üniversiteler, belediyeler, şirketler gibi çeşitli kuruluşlara yönelik gerçekleşti. Desteklerin **%36'sını** proje geliştirme, proje yönetimi ve uygulaması, **%29'unu** sivil toplum mevzuatı, **%16'sını** fon ve kaynak geliştirme, **%11'ini** STGM destekleri ve kaynak belgeler, **%6'sını** ise iletişim, gönüllülerle işbirliği ve örgütsel yönetim başlıkları oluşturdu.
- 2023 yılının Mart ayında ROTA - Örgütsel Kapasite Öz Değerlendirme Aracı'nı kullanıma sunduk. Aralık 2023 sonu itibarıyla **167 STÖ**, ROTA'yı kullanarak örgütsel kapasitelerini; hak temelli yaklaşım, paydaşlarla ilişkiler, sistemler, ve izleme olmak üzere dört başlıkta değerlendirme fırsatı buldu.
- Yine Mart ayı içinde STÖ'ler için Örgütsel Koçluk Programı'nı duyurduk. Program kapsamında STÖ'ler yerel ve ulusal düzeyde ağ kurmadan gönüllülerle işbirliği programı geliştirmeye, stratejik plan geliştirmeden örgütsel finans yönetimine sekiz farklı başlıkta birebir uzman desteğinden yararlanabiliyor. Aralık 2023 sonu itibarıyla **Programa 26 STÖ'den başvuru aldık ve başvurusu uygun olan 17 STÖ'ye koçluk desteği** sunduk. 6 Şubat'ta ve sonrasında yaşanan, 11 ili etkileyen depremler nedeniyle koçluk talep eden STÖ'lere travma ve ikincil travma ile mücadele konusunda da koçluk desteği sağladık.
- **ROTA aracını** ve Koçluk Programını tanıtmak üzere STGM web sitesinde bir blog yazısı kaleme aldık.
- Sivil toplum alanına ilişkin farklı başlıklarda yaygın bilgilendirme amacıyla düzenlediğimiz webinarlara 2023'te de devam ettik. Mayıs 2023'te Savunuculuk için Veri ve Araştırma Metodları başlıklı webinarı **69 STÖ** temsilcisinin katılımıyla gerçekleştirdik. Webinarın sonrasında ortaya çıkan ilgi ve talebe yanıt olarak Haziran ayında aynı başlığa üç webinardan oluşan bir seri düzenledik; seriye sırasıyla **60, 69 ve 75 STÖ** temsilcisi katıldı. Temmuz ayında gerçekleştirdiğimiz Üretken Yapay Zeka webinarı ise **175 STÖ** temsilcisinden ilgi gördü. Son olarak Aralık ayı içinde STÖ'ler için Çevre ve Sürdürülebilirlik Politikaları başlıklı webinarı **56 STÖ** temsilcisinin katılımıyla gerçekleştirdik.
- STÖ'lerin hukuksal konulardaki bilgi taleplerine ilişkin destekler sürüyor. 6 Şubat ve sonrasında yaşanan depremlerin ardından Cumhurbaşkanlığı tarafından yayımlanan Kanun Hükmünde Kararnemelerde STÖ'leri ilgilendiren konularla ilgili bir bilgi notu hazırladık. Ayrıca Afet Döneminde Yardım ve Bağışlarla İlgili Sık Sorulan Sorular başlıklı ikinci bir bilgi notu hazırlayarak yayınladık. Ayrıca STÖ'ler için karşılıksız (pro bono) hukuk destekleri konusunda Probono Derneği ile ortak çalışma imkanları üzerinde görüşmelere başladık.

## STÖ'ler için Kapasite Güçlendirme Programlarımızı Genişlettik

**"Mademki değişim istiyoruz, daha güçlü olmalıyız"** mottosuyla yola çıkan STOK Kapasite Güçlendirme Programımız içinde yer alan çevrim içi platform, beş ana ve dörder alt olmak üzere toplam 20 başlıktan oluşan zengin içeriğiyle halen Türkiye'de STÖ'lere yönelik en kapsamlı çevrim içi kapasite güçlendirme mecrası olma özelliği taşıyor.

- 2021 yılının Aralık ayında kullanıma açtığımız STOK Çevrim İçi Platform'un kullanıcı sayısı, Aralık 2023 yılı sonu itibarıyla **iki bin 652'si STÖ** temsilcisi olmak üzere **dört bin 825'e** ulaştı. Türkiye'nin **80 ilinden** kullanıcısı bulunan platformda kullanıcıların **%64'ünü kadınlar, %30'unu erkekler, %1'ini diğer cinsiyet** kimliklerinden bireyler oluşturuyor.<sup>1</sup> Platformda beş farklı başlıkta içerik sunuluyor: STOK 100 - Herkese Lazım Dersler, STOK 200 - Herkes Plan Sever, STOK 300 - Herkes Dijital Sever, STOK 400 - Büyüyen Örgütler ve STOK 500 - Savunucu Örgütler. STOK 500 içindeki üç alt başlığı proje ortaklarımız olan İnsan Kaynaklarını Geliştirme Vakfı (İKGV), Cinsiyet Eşitliği İzleme Derneği (CEİD) ve Uluslararası Çocuk Merkezi'nden (ICC) uzmanlarla birlikte ürettik.
- 2022 Mayıs ayından başlayan STOK Yüze Yüze Programı kapsamında tüm STOK başlıkları için yüz yüze oturumları sürdürüyoruz. 2023 yılı içinde **180 STÖ'den 218 temsilci STOK Yüze Yüze Programına** dahil oldu.
- STÖ'lerin spesifik kapasite güçlendirme ihtiyaçlarına geçtiğimiz yıl destek sunmaya devam ettik. Örgüte özel eğitim programı olarak tasarladığımız Biçilmiş Kaftan İsmarlama Eğitim Programı ile 2023'te 7 STÖ'ye destek sağladık. Eğitimlerin dördü çevrim içi, üçü yüz yüze gerçekleştirildi.
- Giderek yaygınlaşan kullanım alanıyla STÖ'lerin de yakından ilgilendiği üretken yapay zeka konusunda yeni bir kapasite geliştirme serisine başladık. Toplam 10 ilde düzenlemeyi planladığımız iki günlük **Sivil Toplum ve Yapay Zeka** başlıklı buluşmaların beşini 2023 yılı içinde Bursa, Denizli, İzmir, Ankara ve Adana'da toplam 97 STÖ temsilcisinin katılımıyla düzenledik.

### İnsani Yardımda "Yerelleşme" Savunuculuğuna Devam Ediyoruz

2020'de Hayata Destek Derneği'nin inisiyatifiyle ilk adımlarını atan, yerelleşme savunuculuğunun daha sistematik hale getirilmesi ve insani yardım alanı dışındaki yerel örgütlerin güçlendirilmesi için kurulan Yerelleşme Savunuculuk Grubu'nun (YSG) sekreteryaya görevini 2021 yılından beri STGM olarak yürütüyoruz. İnsani yardımda "yerinde çözüm, yerelden çözüm" sloganıyla çalışma yürüten grup, 2023 yılında da çalışmalarına yoğun bir şekilde devam etti.

- **YSG ve TMK'nın UNDP ve UNHCR'in destekleri ile 25 Ocak 2023'te** düzenlediği Küreselden Ulusala: Ulusal Referans Grubunun Lansmanı ile Türkiye'de Yerelleşmenin İlerlemesi Etkinliği gerçekleştirildi. Böylece Büyük Uzlaşma'da (Grand Bargain) yerelleşme sürecinin önemli bir adımı olarak görülen ulusal referans gruplarının dünyadaki ilk örneği Türkiye'de ilan edilmiş oldu. URG üyeleri YSG, TMK, UNHCR, UNDP, UNICEF, AB Sivil Koruma ve İnsani Yardım Birimi (ECHO), Alman Uluslararası İşbirliği Kurumu (GIZ), ABD Nüfus, Mülteci ve Göç Ofisi (PRM) ve Concern Worldwide'dan oluşuyor.
- Ulusal Referans Grubu'nun (URG) sekreteryaya görevi YSG, Türkiye Mülteci Konseyi (TMK) ve BM Mülteciler Yüksek Komiserliği (UNHCR) tarafından üstlenildi. YSG'deki sekreteryaya sorumluluğumuz dolayısıyla STGM olarak URG'nin de sekreteryasında aktif rol alıyoruz.
- URG yapısına daha geniş sayıda STÖ'nün dahil olabilmesi için koordinasyon, finansman ve eşit ortaklıklar başlıklarıyla üç ayrı çalışma grubu oluşturuldu.
- YSG'ye sağladığımız koçluk desteği ile grubun yönetim ve karar alma yapısı netleştirildi. Sekreteryaya rehberlik etmek ve belli konularda yürütmeye ilişkin kararlar almak üzere grup içindeki beş STÖ'den oluşan bir Yönlendirme Kurulu oluşturuldu ve YSG işleyişi için **Çalışma Usul ve Esasları Belgesi** üretildi.
- ICVA ve UNHCR ortaklığı ile **19-20 Eylül tarihlerinde Cenevre'de düzenlenen Sivil Toplum Kuruluşlarıyla 2023 Bölgesel İstişare Toplantısına YSG** adına katılım sağlandı.

<sup>1</sup> STOK Dijital Öğrenme Platformu kullanıcılarının %5'i cinsiyet kimliklerini belirtmemeyi tercih etmişlerdir.

- 6 Şubat ve sonrasındaki depremler sonucu ortaya çıkan insani krize müdahalede YGS üyeleri de aktif rol aldı. BM İnsani Yardım Koordinasyon Ofisi'nin (UN OCHA) uluslararası STÖ'lerle birlikte yürüttüğü acil müdahale operasyonunda Türkiye'deki ulusal ve yerel ölçekli STÖ'lerin de aktif olarak rol almaları için aralarında YSG'den üyelerin de bulunduğu 78 STÖ'nün bir araya gelerek oluşturduğu Türkiye Yerel STK İnsani Forumu'nun (TİF) sekreteryaya görevini Hayata Destek Derneği ile ortak yürütmeye başladık.
- TİF, depremin hemen ardından ilgili BM ajanslarıyla, uluslararası kurumlarla ve STÖ'lerle bağlantı kurarak UN OCHA tarafından yerel ve merkezi düzeyde oluşturulan acil müdahale mekanizmasına tüm düzeylerde katılmayı başardı.
- **Deprem bölgesindeki durumun yerinde görülmesi için YSG ve TİF sekreteryaya temsilcileri STGM Genel Koordinatörü ile Adıyaman, Kahramanmaraş, Hatay ve Malatya illerini ziyaret etti.**
- 20 Mart'ta Brüksel'de düzenlenen Uluslararası Donörler Konferansı'na yönelik olarak YSG, TMK, TİF ve Afet Platformundan kuruluşların katkılarıyla STÖ'lerin deprem sonrası yeniden yapılanmaya ilişkin önerilerini içeren ortak bir bildiri hazırlandı.
- Hayata Destek Derneği'nin katkısıyla TİF koordinasyon yapısı Hatay, Adıyaman, Maraş ve Malatya'da çalışan dört saha sorumlusu ve bir koordinatör ile güçlendirildi.
- TİF ekibinin 14-15 Haziran'da ve 6-8 Eylül'de gerçekleştirdiği çalışma toplantılarına ev sahipliği yaptık. Ayrıca TİF üyelerini 25-26 Temmuz'da Ankara'da bir araya getiren bir çalıştay düzenledik.
- TİF, deprem bölgesindeki başarılı STÖ uygulamalarını bir araya getiren Yerelde İyi Örnekler Danışma Toplantısı'nı 30 Ekim - 2 Kasım tarihlerinde Antalya'da düzenledi.

### Daha Geniş Sivil Toplum için STÖ'leri Bir Araya Getiriyoruz

- STGM'nin temel rolleri arasında STÖ'ler arasındaki etkileşimi güçlendirmek, karşılıklı iletişim ve diyalog kanallarını çeşitlendirmek, bu yolla sivil alanda iş ve güç birliği alanlarını genişletmek de yer alıyor.
- Sivil Toplum Kapasite Güçlendirme Merkezi projesi içinde bu amaçla yürüttüğümüz bir dizi faaliyet bulunuyor:

### Farklı konularda uzman isimlerle STGM ofisinde bir araya geldiğimiz Cuma Buluşmaları

- STÖ'lerin kendi görsel-işitsel içeriklerini üreterek daha geniş kitlelere ulaşmalarına yardımcı olmak için sağladığımız video stüdyosu destekleri
- Türkiye'nin her yerinden STÖ'leri bir araya getirerek sivil alanın ortak sesini yükseltmek için düzenlediğimiz Sivil Sesler Festivali
- STÖ'lerin buldukları yerelde ortak sorun ve müdahale alanlarına yönelik daha güçlü ve etkili çalışmak için hem kendi örgütsel yapılarına hem de yerelde kurdukları ortaklıklara ilişkin değişim ihtiyaçlarını kendileriyle konuştuğumuz Değişimin Gücü Buluşmaları
- Sivil alandaki farklı hikayeleri paylaşarak STÖ'lerin birbirlerinden güç ve ilham almaları için düzenlediğimiz Güç Hikayeleri Buluşmaları
- STÖ'lerin yerel ölçekte gerçekleştirdikleri çalışmalarda çocuk güvenliği ve katılımını gözeterek nasıl çalışabileceklerini çocuklarla birlikte deneyimledikleri Gelecek Kuşaklar Etkinlikleri
- Farklı illerde STÖ'lerin hem STGM'yle hem de birbirleriyle karşılıklı diyalog ve tanışıklıklarını geliştirme ve güçlendirme amacını taşıyan Çay Saati Buluşmaları

## Zihin Açıcı Konuları Uzmanlarıyla Konuştuk

STGM ofisini sadece çalışmalarımızı yürüttüğümüz mekan olarak değil, sivil toplum örgütleriyle bir araya geldiğimiz bir alan olarak da düşünüyoruz. Bunun bir vesilesi olarak her ay bir Cuma günü farklı bir konuda davet ettiğimiz uzman konuşmacıları dinlemek ve konu hakkında birlikte tartışma yürütmek üzere buluşmalar düzenliyoruz. STÖlerin katılımına açık olan buluşmalarda 2023 yılı içinde toplum destekli tarım konusunda **Tahtacıörencik Doğal Yaşam Kolektifi (TADYA)** ile, **çocuk güvenliği ve çocuk koruma politikaları konusunda STGM ekibinden Hatice Kapusuz ve Aysun Koca** ile, **Ankara kent tarihi konusunda Prof. Dr. Funda Şenol** ile, **Ankara kültür tarihi konusunda Metin Solmaz** ile, **sivil toplum ve yapay zeka konusunda Özgür Kurtuluş** ile, sürdürülebilir **kalkınma ve küresel amaçlar konusunda Gökçe Bayrakçeken Tüzel** ile, **örgütsel esenlik konusunda 17 Mayıs Derneği'nden Aras Örgen** ile, **ses örgütlenmesi konusunda Sarp Keskiner** ile, **iş dünyası ve insan hakları konusunda Kalkınma Atölyesi'nden Ertan Karabıyık** ile, **sivil toplum ve kamu politikaları konusunda Prof. Dr. Mustafa Kemal Bayırbağ** ile bir araya geldik.

### STGM Stüdyosu

- STGM ofisi içinde kurduğumuz video stüdyosu ile kendi çalışmalarımız için ihtiyaç duyduğumuz görsel-işitsel içerikleri üretmenin yanı sıra STÖlerin de kendi içeriklerini üretmeleri için imkan sağlıyoruz. STGM Stüdyosu, sahip olduğu mütevazı görüntü, ses ve ışık ekipmanları ile STÖlerin ister kendi uzman ekipleri, ister STGM'nin uzman kadrosu ile çalışarak görüntü ve ses kayıtları almalarına olanak sunuyor.
- 2023 yılında Serebral Palsili Çocuklar Derneği (SERÇEV), Uluslararası Çocuk Hakları Elçileri Derneği (ICHILD), Köy OKulları Değişim Ağı (KODA), 17 Mayıs Derneği ve Kaos Gey ve Lezbiyen Kültürel Araştırmalar ve Dayanışma Derneği (Kaos GL) STGM Stüdyosu'nun olanaklarından yararlandılar.
- STGM Stüdyosu'ndan yararlanmak için STGM web sitesindeki formu doldurarak başvuruda bulunmak yeterli.

## Türkiye'nin Dört Bir Yanından Sivil Sesleri Bir Araya Getirdik

Türkiye'nin en geniş katımlı sivil toplum **buluşması olan Sivil Sesler Festivali'nin altıncısını 17-18 Kasım tarihlerinde İzmir Kültürpark'ta düzenledik. 6. Sivil Sesler Festivali'ne 342 STÖ'den** katılım başvurusu aldık. Katılım başvurusu aldığımız **STÖlerin 276'sı** etkinlik düzenleme önerisinde, 66'sı ise ulaşım/konaklama desteği talebinde bulundu. Başvuruların **%81'i dernek ve vakıflar**, kalanı kar amacı gütmeyen kooperatifler, ağ/platform/inisiyatif gibi örgütler ve diğer kuruluşlar tarafından yapıldı. Festival 44 ilden 196 STÖ ve 500'ün üzerinde katılımcıyla gerçekleşti. Başvuru yapan STÖlerin 133'üne katılım desteği sunduk. **Katılımcıların %60'ı Sivil Sesler Festivali'ni ilk kez** deneyimlediler.

Festivalde yer alan STÖler açtıkları **156 stant** aracılığıyla katılımcılara ulaşma şansı buldu. Festivalin ilk günü STÖler; atölye çalışmaları, oyunlar, konserler dahil olmak üzere toplam 17 farklı etkinlik gerçekleştirdi. İkinci gün planlanan 33 etkinlik ise hava koşulları nedeniyle hayata geçirilemedi.

Festival hazırlıklarını erişilebilirlik, çocuk güvenliği ve toplumsal cinsiyet eşitliğinin gözetilmesi için bu alanlarda çalışan STÖlerden oluşan festival danışma kurullarının oluşturdukları kontrol listelerini dikkate alarak yaptık.

**Pi Gençlik Derneği, Sosyal İklim Derneği, Yaşar Üniversitesi öğrencileri AIESEC Türkiye gönüllülerinden** oluşan oluşan **83 kişilik gönüllü ekibi** ise festival boyunca organizasyon ve etkinliklere destek sağladı.

İzmir Büyükşehir Belediyesi, Kültürpark içinde bulunan bir alanı festivale tahsis ederek, stant ve etkinlik noktaları için çok sayıda büyük tente, masa ve sandalye desteği sağladı. Festival katılımcılarına ücretsiz çay imkanı sunan İzmir Büyükşehir Belediyesi açtığı stantta katılımcılara belediyenin sosyal alanlarda yaptığı çalışmalar hakkında bilgi vererek de festivale katıldı.

## Değişim için Güçlenmeyi, Güçlenmek için Değişmeyi Konuştuk

Değişimin Gücü buluşmaları, belirli bir il ölçeğinde STÖ'lerin ortaklaştıkları bir sorunla mücadele etmeleri için neyi, nasıl değiştirmek gerektiğini ve bunun için de kendilerini hangi yönlerden güçlendirme ihtiyacında olduklarını birlikte konuşmaları üzerine tasarlandı. Buluşmalarda değişimi bu iki yönüyle ele aldık:

- Değişmek için güçlenmek (STÖ düzeyi)
- Değiştirmek için güçlenmek (STÖ'ler ve diğer paydaşlar arasındaki etkileşim düzeyi)

Buluşmaların ilkinin 3 Şubat 2023'te İzmir'de iklim değişikliği teması çerçevesinde gerçekleştirdik. 6 Şubat ve sonrasında yaşanan depremlerin ardından ise takip eden tüm illerde STÖ'lerin afet/kriz durumlarına daha hazırlıklı olmak ve daha etkin müdahale edebilecek hale gelmek için nasıl ve ne yönde değişmeye ve güçlenmeye ihtiyaçları olduğuna ve afet/kriz durumlarına karşı kırılganlıkların azaltılması ve afet/kriz sonrası etkin müdahalede sivil toplum-yerel yönetim-kamu arasında etkin bir koordinasyon için süreci ile ilgili iş birliğinin güçlendirilmesi için neler yapılması gerektiğine odaklı olarak buluşmaları sürdürdük. İzmir'i takiben **Aralık 2023 sonu itibarıyla Eskişehir, Mersin, Adana, Sakarya, Bursa, Giresun, Ordu, Trabzon, Kırıkkale, Antalya, Kayseri ve Nevşehir'de** Değişimin Gücü buluşmalarını gerçekleştirdik. Buluşmalarda **141 STÖ, 8 belediye, 6 kamu kurumu, 4 üniversite ve bir özel sektör kuruluşundan toplam 277 katılımcı** yer aldı.

## Hikayelerin Gücünü Paylaştık

Sivil alanda paylaşımın önemini ve değerini biliyoruz. **Hikaye anlatmanın kendine has bir gücü olduğuna** ve hikayelerimizi anlatarak daha fazla güçlenebileceğimize ve birbirimizi güçlendirebileceğimize **inanıyoruz**. Bu nedenle, sivil aktivistlerin ve STÖ'lerin güç ve ilham veren hikayelerini birinci ağızdan dinlemek ve paylaşmak istedik. Güç Hikayeleri buluşmalarında "hikayeler dinleyip anlatarak birbirimize değişim için güç verebilir miyiz?" sorusunun peşinden giderek 2023 yılı içinde 2 Şubat'ta İzmir'de üç anlatıcının iklim değişikliği konusundaki, 27 Nisan'da Eskişehir'de üç anlatıcının kriz ve afetler konusundaki ve 18 Ekim'de Ankara'da dört anlatıcının LGBTİ+ birey ve aile üyesi olmak konusundaki bireysel ve örgütsel hikayelerini dinledik. Son olarak da 2023 yılı içinde 6. Sivil Sesler Festivali'nde "dayanışma" temasıyla gerçekleştirdiğimiz Güç Hikayeleri oturumunda dört anlatıcının dayanışma yoluyla güçlenme ve iyileşmeye dair hikayelerine yer verdik.

## Çocuklar için Çocuklarla Birlikte

Çocukların kendilerini ilgilendiren konulara etkin katılımı, 2023 yılı içinde STÖ'lerin gündemine getirmek için çaba harcadığımız konulardan birisiydi. Gelecek Kuşaklar başlığıyla hayata geçirmeye başladığımız etkinlik dizisiyle, STÖ'lerin çalışmalarında çocukları daha fazla dikkate alacak ve süreçlere dahil edecek bir yaklaşım benimsemelerinin önemine dikkat çekmeyi amaçlıyoruz. Kullanılabilecek doğru yöntemler konusunda STÖ'lerin farkındalıklarını ve becerilerini çocuklarla birlikte artırmayı hedefliyoruz. Bunun için farklı illerde STÖ'ler ile çocukları, çocuklar için güvenli bir ortamda ve uzmanlar eşliğinde, bir araya getirerek STÖ'lerin çocuklarla çalışmayı çocuklardan öğrenmeleri için fırsat yaratıyoruz. **İlkinin İzmir'de** gerçekleştirdiğimiz Gelecek Kuşaklar etkinliğini, Sosyal İklim Derneği'nin desteğiyle iki aşamalı olarak gerçekleştirdik. 3 Şubat'taki Değişimin Gücü buluşmasıyla birlikte tamamladığımız etkinliğimize 30 çocuk, iklim değişikliği konusunda hazırladıkları resimleri ve posterleri ile katıldı. 6 Şubat ve sonrasındaki depremler nedeniyle bir süre ara verdiğimiz etkinliğimizin ikincisini **Eylül ayında Giresun'da** gerçekleştirdik. Giresun'daki **5 STÖ** ile 1 Eylül'de yapılan ön çalışmanın ardından, STÖ'lerin temsilcileri 2 Eylül'de uzmanlar eşliğinde **22 çocukla** bir araya gelerek çalışma konuları hakkında çocuklara paylaşımda bulundular. Bu çalışmalara ilişkin çocukların fikir ve önerilerini dinleyerek çocuklarla birlikte birer çalışma tasarımı gerçekleştirdiler. Böylece çocukları dahil eden bir yaklaşımla çalışma deneyimini ilk elden yaşama fırsatı buldular.



## Deprem Bölgesinde Çalışan STÖ'lere Konuk Olduk

Yerelde STÖ'leri bir araya getirerek karşılıklı diyalog ve etkileşime katkı sunmayı amaçlayan **Çay Saati buluşmalarını**, 6 Şubat ve sonrasındaki depremlerin ardından deprem bölgesinde acil müdahale süreci ve sonrasında çalışmakta olan STÖ'lerin durumlarını ve yaptıkları çalışmalarını yerinde görmek üzere 12-15 Aralık tarihleri arasında **Adana, Adıyaman, Diyarbakır, Gaziantep, Hatay, Kahramanmaraş, Malatya ve Şanlıurfa'da** gerçekleştirdik. Buluşmalara Adana'da Sosyal Gelişim ve Dayanışma Derneği (SGDD-ASAM), Adıyaman, Kahramanmaraş ve Şanlıurfa'da Hayata Destek Derneği, Diyarbakır'da Dicle Toplumsal Araştırmalar Merkezi (DİTAM) Gaziantep'te Kırkayak Kültür Sanat ve Doğa Derneği, Hatay'da Antakya Atlı Spor Kulübü ve Malatya'da Toplum Gönüllüleri Vakfı (TOG) ev sahipliği yaptı. Toplam 71 STÖ, bir kamu kurumu, beş uluslararası kuruluş ve bir medya kuruluşunun katılım sağladığı buluşmalarda 121 katılımcı yer aldı. Buluşmalarda STÖ'lerin deprem yaşamış gruplarla çalışırken yaşadıkları deneyimleri, karşılaştıkları zorlukları, faaliyetlerini daha etkili yürütmek ve devamlılığı sağlamak için gerekli koşulları, profesyonel çalışanlardan ve gönüllülerden oluşan ekiplerin ihtiyaç ve beklentilerini konuştuk. Yerel ve ulusal STÖ'lerin yerel yönetimlerle, kamu kurumlarıyla, uluslararası kurum ve kuruluşlarla ilişkilerini ve buradaki iyileştirme noktalarını da içeren farklı konularda görüş ve önerilerini dinledik. Buluşmalarda, gelecek dönem yürüteceğimiz faaliyetlerde deprem bölgesinde bulunan ve/veya çalışan STÖ'lere yönelik yapacağımız düzenlemeler için yol gösterici bilgi ve izlenimler elde ettik.

## ÖRGÜTLENME ÖZGÜRLÜĞÜNÜN İZLENMESİ PROJESİ

Projemizi sivil toplumun karar alma süreçlerine etkin katılımını desteklemek, Türkiye'de sivil alanın gelişmesinin önündeki engeller konusunda farkındalığı artırmak ve hak temelli savunuculuk için kapasite oluşturulmasına katkı sunmak hedefiyle tasarladık.

**Türkiye Üçüncü Sektör Vakfı (TÜSEV) ile 2021 yılında çıktığımız yolda projemizin ikinci yılını tamamladık.**

Bu süreçte kamu kuruluşlarıyla daha yakın bir işbirliği geliştirmeye çalıştık. Proje sayesinde kamu kuruluşlarının ve sivil toplumun gündeminde yer alan konulara daha hızlı dahil olabildiğimizi düşünüyoruz. Bu çabamız sadece ulusal düzeyde sınırlı kalmadı ve küresel düzeyde de sivil toplum gündemini daha yakından takip etmeye çalıştık. Küresel ve ulusal düzeydeki AB'nin sivil toplum gündemi, Türkiye'de sivil toplum mevzuatı gibi önemli gelişmelere katkı vermeye ve bu gelişmeleri sivil toplum örgütleriyle paylaşmaya çalıştık.

2023 yılında öne çıkan faaliyetlerimizi aşağıda özetliyoruz.

- Örgütlenme özgürlüğü, katılım süreçleri ve STÖ'lerin profil ve ihtiyaçlarını anlamak amacıyla 2022 yılında bir saha araştırması yürüttük. Saha araştırmasının niceliksel kısmına **1.000 STÖ katılım** sağlarken, niteliksel kısmına hak temelli çalışmalar yürüten 48 STÖ katkı verdi.
- Saha araştırması dışında, sivil toplum alanında yaşanan güncel gelişmeleri geliştirilen izleme metodolojisi kapsamında yakından takip ettik. İzleme süreçlerinin sonucunda ortaya çıkan **"Türkiye'de Sivil Toplumun Örgütleri: Örgütlenme Özgürlüğü ve Katılım Hakkı" raporumuzu** kamuoyuyla paylaştık. (<https://www.stgm.org.tr/sivil-alan-daraliyor-devlet-sivil-topluma-kapilarini-kapatiyor>)
- Örgütlenme Özgürlüğü Projesi kapsamında TÜSEV tarafından hazırlanan **Sivil Toplum için Elverişli Ortam İzleme Matrisi 2020-2021 Türkiye Raporu**'nun ve STGM tarafından hazırlanan Türkiye'de Sivil Toplum Örgütleri: Örgütlenme Özgürlüğü ve Katılım Hakkı Raporu'nun bulguları 24 Ekim 2023 tarihinde İstanbul'da düzenlenen çalıştayda STÖ temsilcileri ile paylaşıldı.
- Benzer bir araştırma için de tasarım ve ihale süreçleri tamamladık, uygulama sürecini başlattık.

- 6 Şubat ve sonrasında yaşanan depremlerinin ardından 11 kentte meydana gelen hasarın sivil toplum örgütleri üzerindeki etkilerini araştırdığımız hızlı değerlendirme raporunu yayınladık. Adıyaman, Hatay, Kahramanmaraş ve Malatyada 172 dernek temsilcisi ile görüşerek hazırlanan rapora <https://www.stgm.org.tr/yayinlar/deprem-bolgesindeki-dernekler-6-subat-depremlerinden-nasil-etkilendi> adresinden ulaşabilir- siziz.
- Türkiye’de sivil toplum örgütleri hakkında kamu kuruluşlarından toplanan ve yayınlanan verilerin analizi ile sorunlu alanların tespit edilmesi ve dünyadaki uygulamalardan yola çıkarak Türkiye için öneriler geliştirilmesi amacıyla yeni bir çalışma başlatıldı. Çalışmanın bulgularının 2024 yılı ilk yarısında yayınlanması hedefleniyor.
- Türkiye’de sivil toplumun merkezi düzeyde karar alma süreçlerine katılımını düzenleyen mevzuat ve mekanizmalarına ilişkin kapsamlı bir haritalama çalışması tamamlandı. Haritalama çalışmasının ilk sonuçları **“Türkiye’de Sivil Toplumun Örgütleri: Örgütlenme Özgürlüğü ve Katılım Hakkı” raporunda** yayınlandı.
- Avrupa Konseyi işbirliğinde **Katılımcı Demokrasi Okulu** ismiyle yeni bir eğitim programı hayata geçirildi. 9-13 Ekim 2023 tarihleri arasında Ankara’da düzenlenen eğitimde Avrupa Konseyi’nin katılımcı demokrasiye ilişkin standartları ve araçları, bu alanda uzun yıllara dayanan deneyime sahip uluslararası ve Türk uzmanlar tarafından sunuldu. Söz konusu eğitim programının Avrupa Konseyi ile geliştirilecek uzun vadeli bir işbirliğinin ilk adımı olacağını düşünüyoruz.
- Proje kapsamında oluşturulan kamu-sivil toplum çalışma grubu ve Avukatlar Ağı temsilcileri ile birlikte Avrupa Konseyi tarafından 6-9 Kasım 2023’te düzenlenen **Dünya Demokrasi Forumuna** katıldık. Ayrıca 20-23 Kasım 2023 tarihlerinde Viyana’ya bir çalışma ziyareti düzenledik. Avrupa Birliği Başkanlığı tarafından 23-26 Ocak 2023’te düzenlenen Barcelona, 11-18 Mayıs 2023’te düzenlenen Berlin ve 29-31 Mayıs 2023’te düzenlenen Roma çalışma ziyaretlerine katıldık.
- Avrupa Birliği’nin Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA) kapsamında hayata geçirdiği Sivil Toplum Aracı Programının 2024-2025 yılları planlamasına ilişkin bir istişare süreci yürüterek STÖ’lerin katkılarına yer verdiğimiz “Sivil Toplum Aracı Programlama süreci Danışma Raporu’nu” hazırladık. (<https://www.stgm.org.tr/biz-sorduk-stoler-yanitladi-avrupa-birliginin-sivil-topluma-destegi-nasil-devam-etsin>)
- 10 Nisan 2023 tarihinde, proje kapsamında oluşturulan kamu-sivil toplum çalışma grubu temsilcilerinin katılımıyla Şubat ayında yaşadığımız büyük depremler sonrası yeniden inşa sürecinde neler yapabileceğimizi sivil alandan temsilcilerle birlikte konuştuk.
- 23-25 Mart 2023’te İzmir’de, 27-29 Nisan 2023’te Ankara’da Katılım Hakkı eğitimleri düzenledik. Katılım Hakkı eğitimlerinde yerel düzeyde, merkezi idare ve yasama süreçlerine katılım olanaklarını ele alıyoruz.
- Türkiye’de kamuoyunun sivil toplum algısına ilişkin bir saha çalışması yürütülmesi amacıyla hazırladığımız araştırma tasarımı ve ihale süreçlerini tamamladık. 2023 yılında başlattığımız araştırmanın saha aşamasının sonuçlarını 2024 yılının başında kamuoyu ile paylaşmayı hedefliyoruz.

## ÇOCUK YAŞTA, ERKEN VE ZORLA EVLİLİKLERİN (ÇYEZE) ÖNLENMESİ ALANINDA ÇALIŞAN SİVİL TOPLUM ÖRGÜTLERİNİN (STÖ) KAPASİTESİNİN GÜÇLENDİRİLMESİ PROJESİ

Ocak 2023 itibarıyla başvurulara ilişkin değerlendirme sürecini tamamladık ve 15 ay boyunca birlikte çalışacağımız 10 STÖ'yü belirledik. Yerel STÖ'ler ve ÇYEZE istatistiklerinin ve yaygınlığının yüksek olduğu illerden başvuru yapan STÖ'ler programın öncelikli hedef grubunu oluşturdu.

Bu uygulama döneminde birlikte çalıştığımız STÖ'ler şöyle;

- Roman Hakları Derneği - Ankara
- Hayat Sende Gençlik Akademisi Derneği - Ankara
- Önce Çocuklar ve Kadınlar Derneği - Antalya
- Eşit Haklar İçin İzleme Derneği - İstanbul
- Uçan Süpürge Kadın İletişim ve Araştırma Derneği - Ankara
- Eksi 25 Derneği - Eskişehir, Kütahya
- Mimoza Kadın Derneği - Mersin
- Katre Kadın Danışma ve Dayanışma Derneği - Erzincan
- Havle Kadın Derneği - İstanbul
- Ortakça Derneği - Van

Destek Programı faydalanıcısı **10 STÖ'nün** belirlenmesinin ardından örgütler, STGM'nin ROTA adlı aracını kullanarak uzman eşliğinde bir özdeğerlendirme çalışması yürüttüler. Böylelikle örgütsel olarak güçlü taraflarını, gelişmeye açık yönlerini ve iyileştirme sürecinde neler yapabileceklerini, ne tür destekler alabileceklerini saptadılar.

Belirlenen ihtiyaçlar doğrultusunda kapasite güçlendirmeye yönelik 3'er günlük 2 eğitim programı hazırlandı. Eğitimlerde bu örgütlerden 2'şer temsilci olmak üzere toplam 20 katılımcı ile bir aradaydık.

İlk eğitimimizi 29-31 Mart tarihlerinde Ankara'da gerçekleştirdik. Bu eğitimde, ÇYEZE'nin dinamiklerine, sağlık risklerine ve sonuçlarına, hukuki çerçevesine, ÇYEZE konusunda doğru bilinen yanlışlara, ÇYEZE'ye yönelik toplum temelli çalışmalara ve ÇYEZE açısından iletişim materyallerinde dikkat edilecek noktalara değindik. Yine bu eğitimde savunuculuğun temel kavramlarına ve politika belgesi hazırlamak konularına da çalıştık.

İkinci eğitimimizi yine Ankara'da 7-9 Haziran tarihlerinde gerçekleştirdik. Bu eğitimde ÇYEZE riskinin fark edilmesi, müdahale konusundaki bilgilerin yaygınlaştırılması ve kullanılması, iyi uygulama örnekleri, araştırma tasarımı ve yöntemleri, iletişim konularını çalıştık.

Eğitimlerin ardından proje geliştirme sürecine başladık. Destek Programı faydalanıcısı STÖ'ler çocuk yaşta, erken ve zorla evliliklerin önlenmesini faaliyetlerinin merkezine yerleştiren proje önerileri geliştirmek üzere mentörleri ile çalıştılar.

Ağustos 2023'den itibaren hibe desteğiyle örgütler geliştirdikleri projeleri uygulamaya başladılar. 6-9 ay olarak planlanan projelerin uygulama süresi Nisan 2024 tarihinde sona erecek.

Sadece proje geliştirme değil, aynı zamanda proje uygulama sürecinde STÖ'lerin örgütsel kapasitelerini güçlendirmeye, iletişim ve görünürlük faaliyetlerinin iyileştirilmesine, raporlama süreçlerine yönelik de örgütlere düzenli teknik destek sağlıyoruz.

Proje uygulama sürecinde kapasite güçlendirme desteklerimize devam ediyoruz. 17 Ekim tarihinde hibe faydalanıcısı **STÖ'ler için UNFPA uzman desteğiyle Cinsel Sömürü ve İstismarın Önlenmesine (PSEA)** yönelik bir eğitim gerçekleştirdik.

Bunların yanı sıra destek programı faydalanıcısı örgütlerin bir araya gelip deneyim paylaşmasına aracılık ederek örgütlerin birbirini güçlendirmesine, uygulama süresince edinilen deneyimlerin paylaşılmasına da destek olmayı amaçlıyoruz. Bu kapsamda ilk deneyim paylaşımı toplantısını 23 Kasım 2023 tarihinde tüm STÖ'lerin ve UNFPA ekibinin katılımıyla çevrim içi olarak yaptık.

## TECHSOUP TÜRKİYE YAZILIM BAĞIŞI PROGRAMI

### TechSoup Türkiye STÖ'leri Dijital Desteklerle Buluşturmaya Devam Ediyor

- Dijitalleşmenin sivil toplum örgütleri için ne kadar önemli olduğunu biliyoruz. Bu kapsamda STÖ'lere yönelik farklı destekler sunmaya ve desteklerin kapsamını genişletmek için çalışmalar yapmaya devam ediyoruz. **8 yıldır yürüttüğümüz TechSoup Yazılım Bağışı Programı** da sunduğumuz desteklerden biri.
- 2023 yılında TechSoup Türkiye Yazılım Bağış Programı'na 190 örgütün onay süreci tamamlandı. Böylece TechSoup ağına katılan **örgüt sayısı 2500'e** ulaştı.
- STÖ'ler tarafından en çok tercih edilen ürünler ise Microsoft ürünleri başta olmak üzere; Adobe, Zoom Meetings ve Bitdefender oldu.
- Kataloğumuzdaki ürün seçeneklerini her yıl daha da artırmayı hedefliyoruz. Geçtiğimiz yıl, bu hedef doğrultusunda, **Hootsuit, Twilio, Pluralsight** olmak üzere 3 farklı ürün TechSoup Türkiye kataloğuna girdi.
- Deprem destekleri kapsamında Zoom, Windows Pro Full Operating System, Amazon Web Servis Kredileri ve TeamViewer Business 1-Year Subscription ürünlerinden idari ücreti kaldırdık.
- STGM'nin sivil toplum örgütlerinin kapasitesini geliştirmek amacıyla düzenlediği **5 farklı eğitimde** de TechSoup'un sağladığı destekler hakkında bilgi vermek için oturumlar düzenledik.
- 2023 yılında sivil toplum örgütlerine yaklaşık **3.000.000 TL** değerinde destek sağladık.
- 

## ARAŞTIRMA VE YAYINLAR

Uzun yıllardır Türkiye'nin dört bir yanında yerel STÖ'lerle çalışıyor ve bu sayede STÖ'lerin desteğe ihtiyaç duydukları konulardan haberdar oluyoruz. Sivil toplum alanında ihtiyaç duyulan başlıklarda bilgi üretmek ve somut öneriler geliştirmek ise öncelikli çalışmalarımız arasında yer alıyor. Bu kapsamda 2023'te de yazmaya ve üretmeye devam ettik. Hazırladığımız bütün yayınlara web sitemizden ulaşabilirsiniz.

### 2023 yılı içinde hazırladığımız yayınlar:

- Türkiye'de Sivil Toplum Örgütleri: Örgütlenme Özgürlüğü ve Katılım Hakkı

- Kara Paranın Aklanmasının Önlenmesine Yönelik Mali Eylem Görev Gücünün (FATF) Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlar Hakkındaki 8 Nolu Tavsiyesi
- Deprem Bölgesindeki Dernekler 6 Şubat Depremlerinden Nasıl Etkilendi?
- STGM 2022 Faaliyet Raporu
- Küreselden Ulusala: Ulusal Referans Grubunun Lansmanı ile Türkiye'de Yerleşmenin İlerlemesi Etkinlik Raporu
- Sivil Toplum Örgütlerinin Kapasitesi ve Sınırlılıkları
- STGM Gönüllü Politikası
- Birlikte 2 Programı Deprem Sonrası Dayanışma Toplantısı

## 2024 YILI PLANLARIMIZ

- 2024 yılı hali hazırda yürüttüğümüz projelerimizin bir kısmının tamamlanacağı, yeni projelerin hazırlıklarının sürdürüleceği ve bazılarının hayata geçirileceği bir yıl olacak.
- Bu süreci sivil toplum örgütleriyle birlikte planlamaya ve şekillendirmeye çalışacağız.
- 2024 yılında kurumsallaşma ve dönüşüm çabamız için adım atmaya devam ettiğimiz bir yıl olacak.
- En önemlisi ise 2024 STGM'nin geride bıraktığımız 20 yılını değerlendirdiğimiz, sorguladığımız, anlamaya çalıştığımız ve en önemlisi de kutladığımız bir yıl olacak.

**(01.01.2023 - 31.12.2023 DÖNEMİ) AYRINTILI GELİR TABLOSU**

SİVİL TOPLUM GELİŞTİRME MERKEZİ DERNEĞİ

Sayfa No : 1 / 1

AÇIKLAMA	ÖNCEKİ DÖNEM (2022)		CARİ DÖNEM (2023)	
<b>A - BRÜT SATIŞLAR</b>		<b>13.415.746,21</b>		<b>65.085.674,85</b>
1 - Yurtiçi Satışlar				
3 - Diğer Gelirler	13.415.746,21		65.085.674,85	
<b>C - NET SATIŞLAR</b>		<b>13.415.746,21</b>		<b>65.085.674,85</b>
<b>D - SATIŞLARIN MALİYETİ (-)</b>		<b>(21.347.268,93)</b>		<b>(39.743.735,60)</b>
3 - Satılan Hizmet Maliyeti (-)	(21.347.268,93)		(39.743.735,60)	
<b>BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI</b>		<b>(7.931.522,72)</b>		<b>25.341.939,25</b>
<b>E - FAALİYET GİDERLERİ (-)</b>				<b>(9.972,12)</b>
3 - Genel Yönetim Giderleri (-)			(9.972,12)	
<b>FAALİYET KARI VEYA ZARARI</b>		<b>(7.931.522,72)</b>		<b>25.331.967,13</b>
<b>F - DİĞ. FAAL. OLAĞAN GELİR VE KARLAR</b>		<b>6.429.795,43</b>		<b>4.908.414,47</b>
3 - Faiz Gelirleri	241.366,85		926.547,18	
7 - Kambiyo Karları	6.188.428,58		3.981.867,29	
<b>G - DİĞ. FAAL. OLAĞAN GİDER VE ZAR. (-)</b>		<b>(23.825,67)</b>		<b>(3.625.611,76)</b>
4 - Kambiyo Zararları (-)	(23.825,67)		(3.625.611,76)	
<b>OLAĞAN KAR VEYA ZARAR</b>		<b>(1.525.552,96)</b>		<b>26.614.769,84</b>
<b>I - OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR</b>		<b>721,66</b>		<b>5.694,48</b>
2 - Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	721,66		5.694,48	
<b>J - OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)</b>		<b>(655,24)</b>		
3 - Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar (-)	(655,24)			
<b>DÖNEM KARI VEYA ZARARI</b>		<b>(1.525.486,54)</b>		<b>26.620.464,32</b>
<b>DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI</b>		<b>(1.525.486,54)</b>		<b>26.620.464,32</b>

## 31.12.2023 TARİHLİ AYRINTILI BİLANÇO

SİVİL TOPLUM GELİŞTİRME MERKEZİ DERNEĞİ

Sayfa No : 1 / 1

## AKTİF (VARLIKLAR)

## PASİF (KAYNAKLAR)

AÇIKLAMA	ÖNCEKİ DÖNEM (2022)		CARİ DÖNEM (2023)		AÇIKLAMA	ÖNCEKİ DÖNEM (2022)		CARİ DÖNEM (2023)	
<b>I - DÖNEN VARLIKLAR</b>					<b>I - KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>				
<b>A - Hazır Değerler</b>		<b>29.828.221,39</b>		<b>30.564.145,06</b>	<b>B - Ticari Borçlar</b>		<b>141.807,87</b>		<b>200.367,58</b>
1 - Kasa	3157,65		3.082,65		1 - Satıcılar	116.663,60		200.367,58	
3 - Bankalar	29625063,74		18.247.137,31		5 - Diğer Ticari Borçlar	25.144,27			
5 - Diğer Hazır Değerler			12.313.925,10		<b>C - Diğer Borçlar</b>		<b>103.619,68</b>		<b>213.062,47</b>
<b>C - Ticari Alacaklar</b>		<b>25.113,57</b>		<b>25.113,57</b>	2 - İştraklere Borçlar	10,00		10,00	
5 - Verilen Depozito ve Teminatlar	2595		2.595,00		4 - Personele Borçlar	6.352,35		186.464,55	
7 - Şüpheli Ticari Alacaklar	22518,57		22.518,57		5 - Diğer Çeşitli Borçlar	97.257,33		26.587,92	
<b>D - Diğer Alacaklar</b>		<b>483.046,50</b>		<b>21.968.526,37</b>	<b>F - Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülükler</b>		<b>829.672,71</b>		<b>1.406.311,48</b>
1 - Ortaklardan Alacaklar	1380		4.153.688,15		1 - Ödenecek Vergi ve Fonlar	450.334,88		559.131,57	
3 - Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar	28489,63		28.489,63		2 - Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	379.337,83		847.179,91	
5 - Diğer Çeşitli Alacaklar	453176,87		17.786.348,59		<b>KISA VADELİ YABANCI KAY. TOPLAMI</b>		<b>1.075.100,26</b>		<b>1.819.741,53</b>
<b>E - Stoklar</b>		<b>119.131,67</b>		<b>4.289.788,13</b>	<b>II - UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>				
7 - Verilen Sipariş Avansları	119131,67		4.289.788,13		<b>UZUN VADELİ YABANCI KAY. TOPLAMI</b>				
<b>H - Diğer Dönen Varlıklar</b>		<b>74.535,24</b>		<b>502.797,66</b>	<b>III - ÖZKAYNAKLAR</b>				
4 - Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar			7.197,34		<b>D - Geçmiş Yıllar Karları</b>		<b>37.911.967,25</b>		<b>37.911.967,25</b>
5 - İş Avansları	71135,51		414.821,59		1 - Geçmiş Yıllar Karları	37.911.967,25		37.911.967,25	
6 - Personel Avansları	3399,73		80.778,73		<b>E - Geçmiş Yıllar Zararları (-)</b>		<b>(6.170.228,01)</b>		<b>(7.938.912,29)</b>
<b>DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI</b>		<b>30.330.048,37</b>		<b>57.350.370,79</b>	1 - Geçmiş Yıllar Zararları (-)	(6.170.228,01)		(7.938.912,29)	
<b>II - DURAN VARLIKLAR</b>					<b>F - Dönem Net Karı (Zararı)</b>		<b>(1.768.684,28)</b>		<b>28.620.464,32</b>
<b>A - Ticari Alacaklar</b>		<b>15.586,14</b>		<b>15.586,14</b>	1 - Dönem Net Karı			26.620.464,32	
5 - Verilen Depozito ve Teminatlar	15586,14		15.586,14		2 - Dönem Net Zararı	(1.768.684,28)			
<b>C - Mali Duran Varlıklar</b>		<b>1.000,00</b>		<b>1.000,00</b>	<b>ÖZKAYNAKLAR TOPLAMI</b>		<b>29.973.054,96</b>		<b>58.593.518,28</b>
3 - İştraktler	1000		1.000,00		<b>PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI</b>		<b>31.048.155,22</b>		<b>58.413.260,81</b>
<b>D - Maddi Duran Varlıklar</b>		<b>944.137,01</b>		<b>1.045.722,44</b>					
6 - Demirbaşlar	961148,72		1.062.734,15						
8 - Birlikmiş Amortismanlar (-)	(37011,71)		(37.011,71)						
<b>E - Maddi Olmayan Duran Varlıklar</b>		<b>581,44</b>		<b>581,44</b>					
6 - Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1745		1.745,00						
7 - Birlikmiş Amortismanlar (-)	(1163,56)		(1.163,56)						
<b>DURAN VARLIKLAR TOPLAMI</b>		<b>961.304,59</b>		<b>1.062.890,02</b>					
<b>AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI</b>		<b>31.291.352,96</b>		<b>58.413.260,81</b>					

# 2023 Yılı Faaliyet Raporu